



Zonaal Veiligheidsplan 2020_2025

Politiezone Minos

Voorwoord

Bent u al geholpen ?

Net zoals “De Collega’s” kende deze Britse reeks “Are You Being Served” een groot succes en veroverde ze een plekje in het collectief geheugen. Je kan het zo gek niet bedenken of het gebeurt op de afdeling dames- en herenkleding van het Londens warenhuis Grace Brothers. De overbekende personages zoals afdelingschef Captain Peacock, Mrs. Slocombe, Mr. Lucas en de onvergetelijke Mr. Humphries spelen in op de waan van de dag en hollen achter de nieuwste trends aan. Natuurlijk doen we onze politiezone en al haar medewerkers een beetje geweld aan door ze met deze reeks te vergelijken, maar toch.... Ook onze politiediensten willen de burger maximaal ten dienste staan en worden door de verschillende overheden op allerhande vlakken aan de mouw getrokken. Niet voor niets is de leuze van Minos “Altijd voor iedereen”. Verdere vergelijkingen zijn natuurlijk uit den boze...

Het is dan ook goed om samen met de diverse stakeholders enkele duidelijke acties scherp te stellen zodat het veiligheidsbeleid in onze politiezone Minos verankerd wordt. Zo vermijden we dat de politiewerking de speelbal wordt van burgers en overheden die telkens hun belang laten primeren.

Laat het duidelijk zijn dat elke insteek waardevol is om opgenomen te worden in dit veiligheidsplan, maar dat het net door de samenspraak tussen de diverse overheden mogelijk is om de juiste lokale accenten te zetten. Deze accenten vinden onder meer hun oorsprong in diverse bevragingen van burgers en de beleidsplannen van hogere overheden. Op deze wijze leggen we de koers die de politiezone Minos zal volgen vast. Op basis van haar wettelijke bevoegdheden en missie waarborgen we de maatschappelijke veiligheid voor de volgende jaren. Tegelijkertijd engageren de diverse participanten zich om maximaal in te zetten op de uitrol van dit veiligheidsplan. De ambitie om te zorgen voor een veilige en leefbare samenleving met respect voor ieders rechten, is een gedeelde verantwoordelijkheid. Laat het duidelijk zijn dat alle actoren gaande van de procureur des konings, de directeur-coördinator van de federale politie, de burgemeesters van de stad Mortsel en de gemeenten Boechout, Borsbeek, Wijnegem en Wommelgem zich samen met de lokale politie engageren om dit plan van dode letter te laten uitgroeien tot een levend document. Dit plan is ook een belangrijk stuurbord om het zonaal veiligheidsbeleid te monitoren zodat de ondertekenaars hier kunnen op aangesproken worden. Het is duidelijk geen “vodge papier”.

Ambitie ten over maar het meetbaar maken van de acties en de opvolging ervan staan garant voor een sterke uitvoering. Veel werk op de plank. De Minos winkel draait op volle toeren. De bouw van een modern nieuw politiecommissariaat, het fysisch samenbrengen van de diverse diensten maar vooral de menselijke interactie en de professionaliteit van alle medewerkers geeft dit plan zeker nog meer vleugels.

Het past om iedereen te danken die betrokken is bij de opmaak ervan. Hun werk wordt echter pas ten volle gevaloriseerd als in deze vijf gemeente politiezone, die de vierde grootste is na de drie centrumsteden, het zonaal veiligheidsplan “voor iedereen en altijd” de hoeksteen van een warme veiligere samenleving wordt.

Dis Van Berckelaer
Voorzitter Politiecollege PZ Minos

Inhoudsopgave

Zonaal Veiligheidsplan 2020-2025	0
Voorwoord	1
<i>Bent u al geholpen ?</i>	<i>1</i>
MANAGEMENTSAMENVATTING	4
1 .Cultuur, structuur en strategie	4
1.1 Getrokken lessen uit het vorige plan	4
1.2 Opdrachtbrief van de korpschef	4
1.3 Missie van onze politiezone	5
1.4 Visie voor 2025	5
1.5 Waarden voor onze politiezone	5
1.6 Visie gedreven organogram	5
2. Prioriteiten voor onze politiezone in 2020 – 2025.....	5
2.1 Externe prioriteiten - Veiligheid en leefbaarheid	5
2.2 Interne prioriteiten - Optimale bedrijfsvoering	6
3. Opdrachten van federale aard en samenwerkingsakkoorden	6
3.1 Opdrachten binnen toepassing MFO 2	7
3.2 Andere samenwerkingsakkoorden met politionele partners	7
3.3 Andere samenwerkingsakkoorden met niet-politionele partners.....	8
HOOFDSTUK 1: OMGEVINGSANALYSE.....	10
1. Beeld van veiligheid en leefbaarheid in de politiezone	10
1.1 Ons werkterrein in beeld	10
1.1.1 Onze politiezone demografisch bekeken	11
1.1.2 Onze politiezone economisch bekeken	11
1.1.3 Onze politiezone Sociaal-cultureel bekeken	12
1.1.4 Onze politiezone ecologisch bekeken	13
1.1.5 Technologische ontwikkelingen in het politielandschap	14
1.1.6 Onze politiezone politiek-juridisch	15
1.2 Het zonaal criminaliteitsbeeld	15
1.2.1 De Criminaliteitsbarometer	15
1.2.2 Het nationaal politioneel veiligheidsbeleid	16
1.2.3 Arrondissementeel politioneel veiligheidsbeleid	16
1.2.4 Verkeersongevallen met lichamelijk letsel	17
1.3 Resultaten van de bevolkingsbevraging	19
1.4 Bevraging sleutelfiguren.....	19
1.5 Bevraging medewerkers.....	20
2. Beeld van optimale bedrijfsvoering in onze politiezone.....	20
2.1 Beschrijving van de huidige situatie in de politiezone	20
2.1.1 Overzicht van de capaciteit in de politiezone	20
2.1.2 Huidige structuur / organogram	21

2.1.3.	Overzicht van de capaciteit per dienst / functionaliteit	23
2.1.4.	Invulling van de minimale normen: evaluatie	25
2.2	Beschrijving van de interne context in de politiezone	29
2.3	Toekomstige tendensen voor de eigen organisatie	30
HOOFDSTUK 2: MISSIE, VISIE, WAARDEN.....		31
1.	Waarden van onze politiezone	31
2.	Missie van onze politiezone.....	31
3.	Visie van onze politiezone.....	31
HOOFDSTUK 3: BELEID, BEHEER EN STRATEGIE.....		32
3.1.	Beheer van mensen en financiële middelen	32
3.1.1.	Beheer van de personeelscapaciteit.....	32
3.1.2.	Beheer van de financiële middelen	32
3.2.	Vorige strategische doelstellingen – evaluatie en te trekken lessen	33
3.2.1.	Vorige strategische doelstellingen.....	33
3.2.2.	Evaluatie en te trekken lessen	34
3.3	Verwachtingen van overheden en partners.....	34
3.3.1	Verwachtingen van andere belanghebbenden en partners	38
3.4	Keuze van de strategische prioriteiten.....	40
3.4.1	Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020 – 2025	40
3.4.1.1	<i>Intrafamiliaal geweld</i>	40
3.4.1.2	<i>Verkeer</i>	41
3.4.1.3	<i>Diefstallen in woningen</i>	42
3.4.1.4	<i>Drugs en overlast</i>	43
3.4.2	Strategische prioriteiten Optimale bedrijfsvoering 2020 – 2025	44
3.4.2.1	<i>De kwaliteit van de processen-verbaal</i>	44
3.4.2.2	<i>Uitwerken opdrachtbrief korpschef</i>	445
3.5	Communicatiebeleid	45
3.5.1	Externe communicatie.....	45
3.5.2	Interne communicatie	46
3.6	Actieplannen.....	46
3.7	Goedkeuring van het plan.....	48

Managementsamenvatting

1. Cultuur, structuur en strategie

1.1 Getrokken lessen uit het vorige plan

Tijdens de looptijd van het vorige zonaal veiligheidsplan is de korpschef met pensioen gegaan en is er een nieuwe korpschef benoemd in de politiezone Minos. De huidige korpschef, HCP Siegfried Mertens, heeft tijdens het eerste jaar van zijn mandaat een opdrachtbrief opgesteld (zie verder).

De visie, missie en waarden, zoals deze werden opgesteld bij de start van de politiezone en welke werden opgenomen in de vorige zonale veiligheidsplannen, waren aan vernieuwing toe.

Voor het ontwikkelen van de nieuwe visie, missie, waarden werd een beroep gedaan op de externe firma Vision4dynamics. Iedereen in het korps kreeg de kans om bij de ontwikkeling van de visie, missie en waarden van de politiezone betrokken te worden. De methodologie van Vision4Dynamics vereiste dat de korpsleiding pas in de laatste fase bij de werkzaamheden betrokken werd.

1.2 Opdrachtbrief van de korpschef

Eind 2017 heeft korpschef HCP Siegfried Mertens zijn opdrachtbrief opgemaakt. In deze opdrachtbrief zet de korpschef uiteen op welke wijze hij zijn mandaat zal uitvoeren. Hij beschrijft de grote lijnen die hij wil uitzetten gedurende zijn mandaat. De opdrachtbrief is een richtbaken voor het beleid dat zal gevoerd worden. De opdrachtbrief wordt als bijlage 1 aan het zonaal veiligheidsplan gevoegd.

Hieronder vindt u een opsomming van de doelstellingen die in de opdrachtbrief opgesomd en beschreven staan:

- 1. De eilandcultuur afvlakken en een uniforme korpscultuur proberen te bewerkstelligen.**
- 2. Het in kaart brengen van de belangrijkste operationele en ondersteunende processen in de uitwerking en de opvolging daarvan.**
- 3. Een verdere professionalisering met dienstverlening als rode draad.**
- 4. Een versnelling hoger schakelen in het appreciëren en cultiveren van ons 'menselijk kapitaal'**
- 5. Leiderschap en verantwoording in een respectvolle geest.**
- 6. De weg naar technologische vernieuwing plaveien.**
- 7. Het ontwikkelen van een algemene nieuwe visie, missie en waarden waarin respect voor de fundamentele rechten en vrijheden de leidraad vormen.**
- 8. Een belangrijke rol spelen in de realisatie van het nieuwe commissariaat in de Drabstraat te Mortsel.**
- 9. Communicatie grondig opwaarderen.**

In bovenstaande doelstellingen werd al een eerste of meerdere stappen ondernomen.

Doelstelling 7 werd reeds gerealiseerd. In 2018 werd een werkgroep opgericht, die onder leiding van de firma Vision4dynamics, een eerste aanzet heeft gegeven tot het beschrijven van de nieuwe missie-visie-waarden van de politiezone Minos.

1.3 Missie van onze politiezone

Zie hoofdstuk 2 punt 2.1.1

1.4 Visie voor 2025

Zie hoofdstuk 2 punt 2.1.2

1.5 Waarden voor onze politiezone

Zie hoofdstuk 2 punt 2.2.1

1.6 Visie gedreven organogram

Zie hoofdstuk 1 punt 2.1.2

2. Prioriteiten voor onze politiezone in 2020 – 2025

2.1 Externe prioriteiten - Veiligheid en leefbaarheid

STRATEGISCHE DOELSTELLING 1: De lokale politiezone Minos wil, samen met haar partners, bijdragen tot de aanpak van geweld binnen het gezin.

STRATEGISCHE DOELSTELLING 2: De lokale politiezone Minos wil, samen met haar partners, meewerken aan de verkeersveiligheid en de verkeersleefbaarheid op het grondgebied van de politiezone

STRATEGISCHE DOELSTELLING 3: De lokale politiezone Minos wil, samen met haar partners, bijdragen aan de beheersing van de woninginbraken met een bijzondere focus op zowel rondtrekkende dadergroeperingen, als op lokale daders, door een integrale aanpak.

STRATEGISCHE DOELSTELLING 4: De lokale politiezone Minos zal bijdragen tot de aanpak van het fenomeen drugs in de politiezone Minos waarbij de samenwerking met andere diensten en organisaties centraal staat.

4.1: De lokale politiezone Minos zal bijdragen tot de aanpak van het fenomeen drugs in de politiezone Minos, waarbij de samenwerking met andere diensten en organisaties centraal staat.

4.2: De lokale politiezone Minos zal bijdragen tot de aanpak van het fenomeen van rondhanggedrag en overlast in de politiezone waarbij de samenwerking met andere diensten en organisaties centraal staat.

2.2 Interne prioriteiten - Optimale bedrijfsvoering

STRATEGISCHE DOELSTELLING 1: elk opgesteld proces-verbaal in de politiezone Minos zal voldoen aan de vastgelegde kwaliteitsnorm.

STRATEGISCHE DOELSTELLING 2: Uitwerking geven aan de opdrachtbrief van de korpschef.

2.1: Alle medewerkers passen de huisstijl, waaronder niet alleen de visuele identiteit, maar ook de communicatie en de houding wordt verstaan, toe.

2.2: Na het in kaart brengen van de belangrijkste processen zijn deze beschreven en ingevoerd om tot een uniforme werking te komen.

2.3: We optimaliseren onze op kwaliteit gerichte dienstverlening door informatie gestuurde politiezorg en burgerparticipatie.

2.4: De politiezone investeert in haar aanwezig menselijk kapitaal door het actief herkennen, erkennen en aanmoedigen van talenten en kwaliteiten.

2.5: De huisstijl wordt door iedere leidinggevende in onze politiezone uitgedragen, ondersteund en aangemoedigd.

2.6: We implementeren de betaalbare, beschikbare en relevante nieuwe technologieën in de dagelijkse werking.

2.7: De hele organisatie is doordrongen van de visie, missie en waarden.

2.8: De medewerkers zien het resultaat van hun inbreng in een modern en functioneel politiecommissariaat.

2.9: De politiezone communiceert helder en open met iedereen.

2.10: De politiezone werkt op een maatschappelijk verantwoorde manier

3. Opdrachten van federale aard en samenwerkingsakkoorden

Artikel 36/03 van de wet van 7 december 1998 tot organisatie van een geïntegreerde politiedienst, gestructureerd op twee niveaus, bepaalt dat het zonaal veiligheidsplan “ de bijdrage van de lokale politie in uitvoering van de opdrachten van federale aard bedoeld in artikel 61” omvat. De opdrachten van federale aard werden in een tabel door de Dirco als bijlage aangeleverd. U vindt deze bijlagen als bijlage 2.

3.1 Opdrachten binnen toepassing MFO 2

Op 1 januari 2018 is de nieuwe MFO 2 in werking getreden. Een belangrijk gevolg hiervan is de opsplitsing van de politiezones in HYCAP A en HYCAP B, wat heeft geresulteerd in een aantal protocolakkoorden. Een opmerkelijk voorbeeld van samenwerking en solidariteit is het protocolakkoord dat werd afgesloten tussen enerzijds de PZ Antwerpen (HYCAP A) en anderzijds vijf zones uit het arrondissement Antwerpen, namelijk PZ HEKLA, PZ Voorkempen, PZ Rupel en PZ MINOS, die allen HYCAP B zijn. PZ Antwerpen staat in voor het vereiste beschikbaarheidsniveau voor de uitvoering van de opdrachten “GBOR niveau B” voor het totaal van die vijf politiezones. De overige vier politiezones nemen alle opdrachten “GBOR niveau A” voor hun rekening.

GBOR niveau A : alle opdrachten in het domein van Public Management (beheren van officiële evenementen, recreatieve evenementen, commerciële evenementen, sportieve evenementen, ...). Deze opdrachten vereisen geen organisatie in geconstitueerd verband, noch een bijzondere opleiding, training of uitrusting en zijn uitvoerbaar door elk personeelslid met een GPI 48-profiel. Ze maken echter vanuit de rol van onthaal- en toezichtpolitie wel deel uit van het gehanteerde concept inzake genegotieerd beheer van de publieke ruimte.

GBOR niveau B : opdracht in het raam van de handhaving van de openbare orde (Crowd Control) : stakerspiket, protestmanifestatie, voetbalwedstrijd met actieve harde kernen, ... Opdrachten in het raam van het herstellen van de openbare orde (Crowd Contain) : gewelddadige samenscholingen, verboden samenscholingen, gewapende samenscholingen, rellen, private militias, ... Ze worden uitgevoerd in geconstitueerd verband en vereisen een specifieke opleiding, training en uitrusting.

3.2 Andere samenwerkingsakkoorden met politionele partners

- De bijzondere samenwerkingsovereenkomst tussen de politiediensten van het arrondissement Antwerpen inzake de afkondiging en de organisatie van het politie-alarm: het is de operationele vertaling van de ministeriële omzendbrief voor het arrondissement Antwerpen tussen de lokale politiediensten en diensten van de federale politie, namelijk het communicatie- en informatiecentrum (CIC), het operationeel invalspunt in grensgebied (OIPG), de scheepvaartpolitie (SPN) en de spoorwegpolitie (SPC).
- Protocolakkoord tussen de luchtvaartpolitie Deurne (federaal) en PZ Minos: dit protocolakkoord beoogt de praktische samenwerking te regelen en in het bijzonder de taakverdeling tussen de PZ Minos en de luchtvaartpolitie, met betrekking tot de uitvoering van de opdrachten van bestuurlijke en gerechtelijke politie die een weerslag hebben op het grondgebied in en rond de regionale luchthaven van Deurne.
- Protocolakkoord tussen de scheepvaartpolitie Antwerpen, FGP Antwerpen en de lokale zones binnen het vroegere gerechtelijk arrondissement Antwerpen inzake de uitvoering van gerechtelijke opdrachten n.a.v. aanvankelijke vaststellingen binnen de haven van Antwerpen-rechteroever.
- Protocol tussen federale politie FGP Antwerpen en PZ Zara, PZ Zwijndrecht, PZ Rupel, PZ Noord, PZ HEKLA, PZ Grens, PZ Brasschaat, PZ Schoten, PZ Voorkempen en PZ Minos inzake het audiovisueel verhoor van minderjarigen.
- Protocol tussen PZ Minos en FGP Antwerpen inzake een geïntegreerde en integrale aanpak van fenomenen. Het betreffen hier protocolakkoorden inzake drugs en hormonen, inbraken en heling, autocriminaliteit, geweldsdelicten, mensenhandel, prostitutie en zedenfeiten.

- Protocol inzake taakverdeling tussen de politiediensten wat betreft de veiligheid in de stations en op de spoorwegen.
- Basisprotocolakkoord van interzonale samenwerking tussen politiezone Antwerpen en de politiezone Minos betreffende de organisatie van de functie van functionaris voor gegevensbescherming vast, in concreto de werking van de dienst DPO (Data Protection Office).
- Protocol interzonale samenwerking inzake de gehypothekeerde capaciteit voor het arrondissement Antwerpen
- Protocol tussen de lokale politiezone Minos (afdeling Antwerpen) en de federale gerechtelijke politie Antwerpen inzake de geïntegreerde en integrale aanpak van fenomenen
- Interzonale samenwerkingsnota tussen PZ Minos en PZ HEKLA “Permanente Slachtofferbejegening” bij dringende crisisinterventie
- Samenwerkingsakkoord tussen DVI en Politiezone slachtofferbejegening geïntegreerde politie

3.3 Andere samenwerkingsakkoorden met niet-politionele partners

- Samenwerkingsverklaring pilootproject CO3: CO3 staat voor ‘Cliëntcentrale Organisatie’ waarbinnen de 3 sectoren zorg/welzijn, politie/justitie en bestuur met elkaar worden verbonden. Het project werd intussen verruimd – Family Justice
- Provinciaal samenwerkingsakkoord tussen De Lijn en de geïntegreerde politie gestructureerd op 2 niveaus betreffende het project “veilig op de weg” in het openbaar vervoer.
- Samenwerkingsovereenkomst welzijnsnummer: tussen het OCMW Mortsel en de PZ Minos is er een overeenkomst gesloten om op een gerichte manier door te verwijzen. Het is de bedoeling drempelverlagend te werken, en er voor te zorgen dat de welzijnsvrager een antwoord krijgt op zijn vragen.
- Protocol met de 5 OCMW’s van de zone i.v.m. agressiebeheersing. In bepaalde gevallen is het aangewezen en zelfs noodzakelijk dat OCMW-medewerkers beroep kunnen doen op de politie, hetzij preventief om problemen te voorkomen, hetzij om bijstand te verlenen in crisissituaties. De interventies van de politie kunnen efficiënter verlopen als die samenwerking met de 5 OCMW’s op het grondgebied PZ Minos op een eenvormige manier kan gebeuren.
- Protocol van samenwerking tussen de gerechtsdeurwaarders en de lokale politie in het gerechtelijk arrondissement Antwerpen.
- Fuifcharter “Fuiven is een recht”: een overeenkomst inzake organisatie van fuiven tussen de Jeugdraad van Mortsel, Mortselse jeugdverenigingen, stadsbestuur Mortsel en de PZ Minos.
- Protocol tot invoering van het project Minos-junior met betrekking tot de verhoging van de verkeersveiligheid: in het kader van het veiligheidsplan is tussen de bestuurlijke overheid, het parket van de procureur des Konings en de PZ Minos een overeenkomst gesloten met om overtredingen begaan door jongeren als volgt aan te pakken:
 - o Jongeren van 12 tot en met 15 jaar, die door de politie betrapt worden op een overtreding van het verkeersreglement, krijgen een gecontroleerde waarschuwing.
 - o Bij herhaling binnen de 12 maanden vanaf de datum van eerste vaststelling, worden deze jongeren uitgenodigd tot het volgen van “verkeersvormingsklassen”, ingericht door de verkeerspolitie van PZ Minos.
 - o Bij een derde inbreuk, vanaf de datum van eerste vaststelling, of bij weigering de verkeersvormingsklas bij te wonen, wordt het dossier overgemaakt aan het bevoegde jeugdparquet.

- Protocol tussen de stad en de gemeenten van de zone en het parket inzake de invoering van gemeentelijke administratieve sancties.
- Protocol met de scholen inzake jeugdoverlast (PLP 41).
- 1 Winkelinformatienetwerk te Mortsel.
- 5 Buurtinformatienetwerken te Boechout; 3 BIN's te Borsbeek; 8 BIN's te Mortsel; 5 BIN's te Wijnegem en 7 BIN's te Wommelgem.
- Protocolakkoord betreffende de gemeentelijke administratieve sancties GAS 2 en GAS 3

PZ Minos neemt verder actief deel aan volgende netwerken:

- Zo participeert de politiezone in het netwerk van beleidsmedewerkers en procesbegeleiders van de provincie Antwerpen. Deze komen periodiek samen om de nieuwste ontwikkelingen op het domein van management en beleid uit te wisselen en ervaringen te delen in verband met het begeleiden van medewerkers bij de werkprocessen.
- De logistieke dienst van PZ Minos maakt deel uit van de werkgroep van logistieke beleidsmedewerkers van de provincie Antwerpen. Ook hier worden ervaringen uitgewisseld en worden de violen, in de mate van het mogelijke, zone-overschrijdend gestemd. De werkgroep van logistieke beleidsmedewerkers heeft een eigen informatica-forum waar online vragen kunnen gesteld en beantwoord worden (Yammer).
- De werkgroep HRM-verantwoordelijken van het arrondissement Antwerpen werkt analoog. Ook hier worden ervaringen uitgewisseld en ontwikkelingen opgevolgd op het domein van het personeelsbeheer.
- De politiezone is uiteraard ook vertegenwoordigd op de maandelijkse vergaderingen korpschefs, op het arrondissementeel recherche-overleg en het provinciaal overleg comité (POC).

Hoofdstuk 1: Omgevingsanalyse

1. Beeld van veiligheid en leefbaarheid in de politiezone

De gegevens werden uit de lokale statistieken van de gemeenten gehaald. De lokale statistieken vindt u als bijlage.

Bijlage 3 : lokale statistiek gemeente Boechout

Bijlage 4 : lokale statistiek gemeente Borsbeek

Bijlage 5 : lokale statistiek stad Mortsel

Bijlage 6 : lokale statistiek gemeente Wijnegem

Bijlage 7 : lokale statistiek gemeente Wommelgem

1.1 Ons werkterrein in beeld

De politiezone Minos bestaat uit de gemeenten Boechout, Borsbeek, Wijnegem en Wommelgem en de stad Mortsel. De politiezone is gelegen ten noord oosten van de stad Antwerpen.

Gemeenten	Opper- vlakte	Aantal inwoners (1 januari 2019)	Bevolkings- dichtheid	Wijk n	Burgemeente n	Naburige politiezone s
Boechout	20,66km ²	13266	625 inw/km ²		Borsbeek Hove Lier Lint Mortsel Ranst Wommelgem	PZ Antwerpen PZ HEKLA PZ Lier PZ Schoten PZ Voorkempen PZ Zara
Borsbeek	3,92 km ²	10839	2700 inw/km ²		Antwerpen Boechout Mortsel Wommelgem	
Mortsel	7,78 km ²	26086	3287 inw/km ²		Antwerpen Boechout Borsbeek Edegem Hove	
Wijnegem	7,86 km ²	9814	1229 inw/km ²		Antwerpen Schilde Schoten Wommelgem	
Wommelgem	13,01 km ²	12858	983 inw/km ²		Antwerpen Boechout Borsbeek, Ranst Schilde Wijnegem	
Totaal	53,23 km ²	72863				

1.1.1 Onze politiezone demografisch bekeken

De stad Mortsel is een (kleinere) stad en ligt zuidoostelijk ten opzichte van de stad Antwerpen. Mortsel is zeer verstedelijkt. In de stad wonen er ongeveer 26.100 inwoners ondanks een kleinere oppervlakte. Dit maakt dat Mortsel de dichtstbevolkte gemeente is van het Vlaams Gewest.

Het bevolkingsaantal is gedurende de laatste 17 jaar toegenomen met 2%, waarbij men ziet dat de toename van het totale bevolkingsaantal toe te schrijven is aan de stijging van het aantal vreemdelingen dat zijn intrek neemt in Mortsel.

Wommelgem en Boechout hebben nog een meer landelijk karakter. Men vindt hier een verspreide bebouwing met voornamelijk lintbebouwing rond en naar het centrum toe.

In de volgende jaren zal het bevolkingsaantal in beide gemeenten toenemen. Zowel in Boechout, als in Wommelgem zijn grote bouwprojecten gestart of gepland.

In Wommelgem komen er in de nabije toekomst 25 appartementen voor sociale huur bij. In nieuwbouwproject 'Park Zuid' komen 8 appartementsgebouwen bij en 15 eengezinswoningen. Op de hoek van de Herentalsebaan-Vremdsesteenweg worden ook nog eens 67 appartementen gebouwd.

Ook de gemeente Boechout breidt verder uit. Er werd een groot aantal appartementen en eengezinswoningen bijgebouwd in het project Boechout Midden, de voormalige site van de BMT-fabriek. Op de grens met Vremde en in Vremde zelf zijn er de jongste jaren een aantal verkavelingen bijgekomen.

Bij de gemeenten Borsbeek en Wijnegem hebben we een meer verstedelijkt karakter en de bebouwing is geconcentreerd. Er zijn in deze gemeenten nog weinig open terreinen.

1.1.2 Onze politiezone economisch bekeken

In de zone is er een aanzienlijke eigen tewerkstelling, meer dan 25.000 arbeidsplaatsen. De sector 'handel, financiën en commerciële diensten' is de grootste sector van tewerkstelling in Borsbeek, Wommelgem en Wijnegem. In Borsbeek is een grote vestiging van de supermarkt Carrefour gelegen en in Wijnegem hebben we Wijnegem Shopping Center.

In Mortsel is het hoofdkantoor van het beeldvormingsbedrijf Agfa-Gevaert gelegen.

Agfa-Gevaert is vandaag één bedrijf met drie activiteiten. Het maakt printers en printplaten, ontwikkelt film voor foto's en het maakt informaticatoepassingen voor ziekenhuizen.

Op het grondgebied van de zone zijn een aantal industrieterreinen : In Wijnegem zijn dit de industrieterreinen Den Hoek en de Stokerij, in Wommelgem het Kappelleveld, Gulkenrodestraat (opslagplaats ADR stoffen) en de Uilenbaan. De meeste arbeidsplaatsen worden geleverd door Agfa-Gevaert (circa 2.925) en het Wijnegem Shopping Center (circa 2.050 werknemers verspreid over 250 winkels).

1.1.3 Onze politiezone Sociaal-cultureel bekeken

Onderwijs

In de zone liggen verschillende grote scholen, die zowel basis- als secundair onderwijs aanbieden. Deze scholen trekken niet alleen leerlingen uit de lokale regio aan, maar ook veel leerlingen uit de wijdere omgeving, die zowel per fiets, met openbaar vervoer als per auto toekomen. Het betreft hier voornamelijk het Sint-Gabriëlcollege te Boechout, het Sint-Jozefinstituut te Borsbeek, het Koninklijk Atheneum, het OLVE-college en het Gemeentelijk Technisch Instituut te Mortsel en het Annuntia-instituut te Wijnegem. In totaal zijn er in de zone 27 scholen met een populatie van meer dan 11.350 leerlingen.

Belangrijke locaties

In de politiezone Minos ligt het psychiatrisch centrum 'Multiversum' met een campus in de gemeente Boechout (Provinciesteenweg) en een campus in de stad Mortsel (Deurnestraat).

Elke gemeente heeft rust- en bejaardencentra. In Mortsel is het Sint-Jozefziekenhuis gelegen, een afdeling van de ZNA Gasthuiszusters Antwerpen.

Het woonwagenterrein op het grondgebied van Mortsel is eveneens een specifiek gegeven. Het is gelegen in landbouwgebied langs de Krijgsbaan (R11), in het verlengde van de luchthaven van Antwerpen. Op het terrein, dat bestemd is voor permanente verblijf in een woonwagen of een caravan, is er plaats voor 26 gezinnen.

Het Wijnegem Shop Eat Enjoy Center (het eerdere Wijnegem Shopping Center) is een trekpleister in de politiezone Minos. Tijdens de koopjes- en de eindejaarperiode lokt het WSC veel volk met de nodige verkeersdruk tot gevolg.

Evenementen

De politiezone Minos kent jaarlijks een aantal wederkerende evenementen. Sfinks Mixed is een global pop festival dat jaarlijks plaats vindt in Boechout. Dit gratis muzieksfestival is gespreid over vier dagen en mag rekenen op ongeveer 100.000 bezoekers. Sfinks Mundial is het (niet meer zo) kleinere broertje van Sfinks Mixed. Het is een eendaagse happening waarbij gemakkelijk 15.000 toeschouwers afzakken naar de Bunderkens in Boechout. Deze festivals vragen heel wat voorbereiding en personeelsinzet. Daarnaast is de jaarlijkse Park Party in Boechout goed voor een opkomst van 5.000 mensen.

In Borsbeek wordt jaarlijks het elektronische dancefestival Dystopia georganiseerd. Dystopia trekt een 2000-tal bezoekers. Sedert vorig jaar organiseert men in Borsbeek - ook jaarlijks - Borsbeek Live, een sfeervol familiefestival met 3.500 bezoekers. Beide festivals vragen een extra personeelsinzet.

Verder zijn er in alle gemeenten jaarmarkten, kerstmarkten en lokale wielervedstrijden. De stad Mortsel heeft ook jaarlijks een carnavalstoet die voor een volkstoeloop zorgt.

De Flair Shopping Day in het Wijnegem Shopping Center vergt met zijn opkomst van om en bij de 60.000 bezoekers een extra personeelsinzet om de verkeersafwikkeling rond het winkelcentrum af te handelen.

De jongste jaren hebben de publieke grote schermen hun intrede gedaan in de zone. Tijdens het EK voetbal in 2016 en tijdens het voorbije WK voetbal in 2018 werden er op een zestal plaatsen in onze politiezone TV schermen opgesteld waar wedstrijden live konden worden gevolgd. Ook hier werd politietoezicht uitgeoefend.

Recreatie en sport

Rust, natuur en recreatie worden aangeboden op de domeinen van Fort II (Wommelgem), Fort III (Borsbeek) en Fort IV (Mortsel). Het zijn nog bestaande forten van het vroegere verdedigingsstelsel rond Antwerpen.

In Mortsel heb je het intergemeentelijk zwembad 'Den Bessem' en sporthal 'Den Drab'. Mortsel is bezig met het aanleggen van een nieuw sportcomplex gelegen aan het kasteel 'Cantincrode'. Meerdere sportclubs zullen hier hun thuisbasis hebben.

De sportcomplexen 'Capenberg' en 'Sneppenbos' liggen in Boechout; sporthal 'Ter Smisse' is in Borsbeek. In Wommelgem heb je, naast de gemeentelijke sportterreinen, ook golfclub 'Ternesse' en tennisclub 'Forest Hills'.

1.1.4 Onze politiekezone ecologisch bekeken

Mobiliteit

De zone grenst aan de stad Antwerpen en heeft een dicht wegennet. De autosnelweg E313 loopt over het grondgebied Wommelgem en heeft er verschillende op- en afritten (rondpunt), waar zich carpoolparkings bevinden.

Verder wordt de zone doorkruist door een aantal drukke gewestwegen:

- N1 (Antwerpen-Mortsel-Mechelen)
- N10 (Mortsel-Boechout-Lier)
- R11 (Antwerpen - Mortsel-Borsbeek-Wommelgem-Wijnegem - Schilde)
- N112 (Antwerpen-Wijnegem-Schilde-Turnhout)
- N116 (Antwerpen-Wommelgem-Ranst-Nijlen)

De gewestweg R11 vervult de functie van bypass tussen de E313 en de E19/A12. Als er op deze autostrades calamiteiten zijn, zit de R11 ook overvol.

De gewestwegen N1-N10 en R 11 lopen dwars door de stad Mortsel en kruisen elkaar op 2 drukke kruispunten met veel oversteekbewegingen. Diezelfde R11 loopt ook door alle gemeenten, met uitzondering van de gemeente Boechout. Ter hoogte van het rondpunt Wommelgem zorgt de aansluiting van de R11 met de E313 voor een moeilijke verkeerssituatie. Ter hoogte van het Wijnegem Shopping Center zorgt het kruispunt van de R11 met de N112 meermaals voor een moeilijke verkeerssituatie.

Het masterplan Antwerpen voorziet meerdere grotere werken op de Ring rond Antwerpen, doch ook op de gewestwegen in onze zone. In het voorjaar 2014 werd gestart met de werken aan de tunnel op de R11 (grondgebied Mortsel-Borsbeek). De Krijgsbaantunnel onder de startbaan van de luchthaven van Deurne werd officieel in gebruik genomen medio 2015. De tunnel zorgt voor een betere verkeersdoorstroming omdat de bestuurders niet meer moeten stoppen voor het verkeerslicht telkens er een vliegtuig landt of opstijgt. Ook voor de fietsers is er een veiliger traject uitgewerkt. Zij kunnen via de vernieuwde Zoomweg aan het Fort van Borsbeek veilig fietsen langs de R11. Boven op de tunnel is een verkeerslus voorzien.

Openbaar vervoer

NMBS

Mortsel (Mortsel Oude-God, Mortsel-Liersessesteenweg en Mortsel Deurnestraat) en Boechout beschikken over een treinstation. De stations zijn gelegen aan belangrijke spoorwegverbindingen, namelijk de verbinding Antwerpen-Brussel en de verbinding Antwerpen-Lier.

De Lijn

Alle gemeenten liggen aan één van de grote verbindingssassen van Antwerpen naar Turnhout, Herentals, Mechelen of Lier en zijn voorzien van een goed openbaar vervoersnet (lijnbusen) met onderlinge verbinding naar de meeste omliggende gemeenten. Mortsel heeft vanuit het centrum een tramverbinding (lijn 7) naar Antwerpen. In Boechout is de eindhalte van tram 15 gelegen en in Wijnegem ligt de eindhalte van de tramlijnen 5 en 10. Op de grens Wommelgem-Deurne- Borsbeek bevindt zich de eindhalte van de tramlijnen 4 en 24. Tram 8 heeft zijn eindhalte aan het rondpunt van Wommelgem.

De woon-werkverkeerroute langs het Albertkanaal is een filegevoelige route die nog meer onder druk zal komen te staan door de verhoging van de bruggen, de vernieuwing van de kanaalkaaien en de Oosterweelwerken die gepland staan vanaf juni 2019 . Daarom kan je sinds februari 2019 in Wijnegem aan de Houtlaan de 'Waterbus' nemen, die je via de volgende haltes: Schoten Hoogmolendijk, Deurne (brug van den Azijn, Merksem fietsersbrug aan de IJzerlaan, naar de eindhalte aan het Antwerpse Havenhuis brengt. De waterbus vaart ieder half uur tussen 6 en 19 uur. De waterbus is er ook op voorzien om fietsen mee te nemen.

Aan de Krijgsbaan en de Frans Beirenslaan, aan de grens van Mortsel met Borsbeek bevindt zich de luchthaven van Antwerpen. Een deel van het vliegveld ligt op het grondgebied van Borsbeek en Mortsel en de aanvliegroute gaat over het grondgebied van de zone. Voor dit aanvloeiend verkeer (zowel stijgend, als dalend) werd het verkeer op de Frans Beirenslaan/Krijgsbaan stilgelegd. Dit probleem werd aangepakt door de ondertunneling van de Krijgsbaan ter hoogte van het vliegveld.

Het Albertkanaal doorkruist de gemeenten Wijnegem en Wommelgem. In Wijnegem is een 75 meter breed sluizencomplex.

1.1.5 Technologische ontwikkelingen in het politielandschap

De politiezone is gestart met mobile office. Het is de bedoeling het systeem nog verder uit te breiden. Eind 2020 verhuist de politiezone naar de nieuwbouw in de Drabstraat te Mortsel. Mobile office zal in de nieuwbouw volledig geïntegreerd worden zodat er geen desktops meer nodig zijn, maar dat elk personeelslid beschikt over een laptop zodat hij/zij overal kan werken en inloggen op het systeem.

Verder zal in de loop van 2019-2020 het project FOCUS verder worden uitgerold naar andere politiezones toe.

FOCUS is een politieapp die kan gebruikt worden op de smartphone. Met deze app kunnen de agenten alle mogelijke info opzoeken en communiceren met elkaar. Zij kunnen via deze app ook een groot aantal databanken raadplegen, zoals o.a. het rijksregister, aanvragen nummerplaten en het strafregister. De app bevat ook een kaart waarop alle incidenten staan aangegeven en de ploegen die deze incidenten afhandelen. Deze app zal de werking op het terrein sterk verbeteren. De agenten krijgen onmiddellijk alle beschikbare info in verband met de persoon en/of de opdracht die zij dienen uit te voeren.

1.1.6 Onze politiezone politiek-juridisch

De politiezone Minos bestaat uit één stad en vier gemeenten. De vijf burgemeesters maken deel uit van het politiecollege, waarvan burgemeester Van Berckelaer van de gemeente Borsbeek voorzitter is. In de helft van de legislatuur zal het voorzitterschap worden doorgegeven aan burgemeester 'T Sijen van de gemeente Boechout.

De politieraad van de politiezone Minos bestaat 19 raadsleden, 7 raadsleden van Mortsel, 3 raadsleden van Boechout, 3 raadsleden van Borsbeek, 3 raadsleden van Wijnegem en 3 raadsleden van Wommelgem.

De inwoners van Boechout en Borsbeek vallen onder het vredegerrecht van het kanton Kontich. De inwoners van Mortsel kunnen terecht op het achtste kanton van Antwerpen en Wommelgem en Wijnegem vallen onder het kanton Schilde.

1.2 Het zonaal criminaliteitsbeeld

OBJECTIEVE GEGEVENS

1.2.1 De Criminaliteitsbarometer

Geregistreerde criminaliteit op het niveau van de politiezone – opsplitsing per type misdrijf

De objectieve criminaliteitsgegevens waar we ons op baseren zijn de gegevens uit de Algemene Gegevensbank, bekomen via de criminaliteitsbarometer 2015 - 2018. In de onderstaande tabel worden de zonale cijfers weergegeven. De volledige criminaliteitsbarometer 2015-2018 met gedetailleerde cijfergegevens (per gemeente) wordt gevoegd als bijlage 8.

		2015	2016	2017	2018
Misdrijven tegen goederen	Diefstal en afpersing	2.616	2.203	2.144	1.632
	Beschadigen van eigendom	440	405	465	399
	Misd. tegen de openbare trouw	89	82	68	54
	Wapens en springstoffen	46	41	52	53
	Milieu	43	25	43	33
	Hormonen en doping	1	1	1	1
	Subtotaal	3.235	2.757	2.773	2.172
Misdrijven tegen personen	Misd. tegen de lichamelijke integriteit	365	404	463	407
	Drugs	132	157	204	249
	Misd. tegen andere morele waarden en gevoelens	122	183	194	175
	Misd. tegen de openbare veiligheid	132	163	173	166
	Vreemdelingenwetgeving	102	111	208	145
	Jeugdbescherming	124	117	131	154
	Misd. tegen de familie	88	77	78	64
	Zedenmisdrijven	60	74	73	61
	Misd. tegen gezag van de overheid	27	21	44	46
	Bescherming personen	16	10	12	11
	Misd. tegen de persoonlijke vrijheid	9	9	4	4
	Mensenhandel	1	3	4	1
	Volksgezondheid	1	4		1
	Huisjesmelkerij		1		
Misd. tegen de veiligheid van de staat				1	

	Misd. tegen het juridisch statuut van het kind				1
	Subtotaal	1.179	1.334	1.588	1.486
ECOFIN-misdrijven	Bedrog	457	496	495	508
	Informaticacriminaliteit	132	98	118	154
	Bescherming van de openbare inkomsten	16	54	25	19
	Sociaal strafwetboek	12	10	8	9
	Arbeid	2	2	4	7
	Economische wetgeving	1	3	3	2
	Onwettige uitoefening van het openbaar gezag Handelspraktijken	1	1	1	1
	Subtotaal	622	664	654	700
Andere	Bevolkingsregister	261	229	218	215
	Dronkenschap en alcohol	93	130	139	151
	Andere bijzondere wetten	15	23	34	23
	Identiteitskaart	20	18	10	5
	Andere inbreuken Strafwetboek			1	2
	Private veiligheid	1			
	Subtotaal	390	400	402	396
	Totaal	5.426	5.155	5.417	4.754

1.2.2 Het nationaal politieel veiligheidsbeleid

Het NPVB 2016 werd opgebouwd rond 10 veiligheidsthema's die elk afzonderlijk werden geanalyseerd. Deze zijn:

- Radicalisering, gewelddadig extremisme en terrorisme (met inbegrip van polarisering)
- Mensenhandel en mensensmokkel
- Een geïntegreerd drugsbeleid
- Sociale en fiscale fraude
- Cybercrime en cybersecurity
- Gewelddadigheid, aantasting van de persoonlijke integriteit en discriminatie
- Georganiseerde eigendomsriminaliteit
- Leefmilieu
- Verkeersveiligheid
- Overlast

1.2.3 Arrondissementeel politieel veiligheidsbeleid

Voor de opmaak van het ZVP 2020-2025 werd er door de strategisch analisten van onderuit gewerkt. Zij hebben een matrix opgebouwd in samenspraak met de politiezones, waarbij zowel de beschouwde fenomenen als de aangewende criteria en gegevensbronnen maximaal aansloten bij de realiteit van de politiezones.

Het doel hiervan is om in een matrix een reeks voor de politiezones relevante fenomenen af te wegen volgens bepaalde criteria, om zo een rangschikking te maken van deze fenomenen.

Voor het arrondissement Antwerpen zijn de voornaamste fenomenen op basis van het hoogste aantal feiten:

1. Overlast
2. Misdrijf tegen de lichamelijke integriteit
3. Drugs
4. Fietsdiefstal
5. Woninginbraken

Deze matrix kon een ondersteuning betekenen voor de prioriteitenstelling voor het ZVP 2020-2025. De matrix wordt gevoegd in bijlage 9.

1.2.4 Verkeersongevallen met lichamelijk letsel

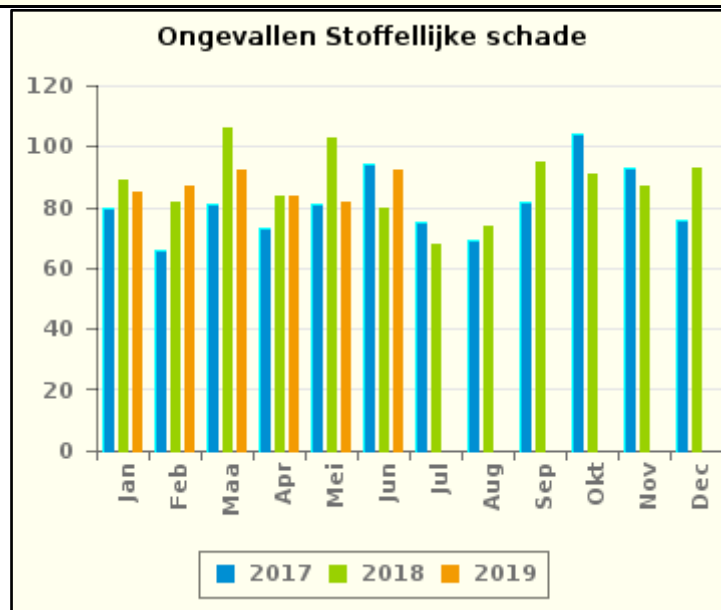
Met betrekking tot de verkeersongevallen met lichamelijk letsel stellen we vast dat er in 2017 en 2018 een lichte stijging is.

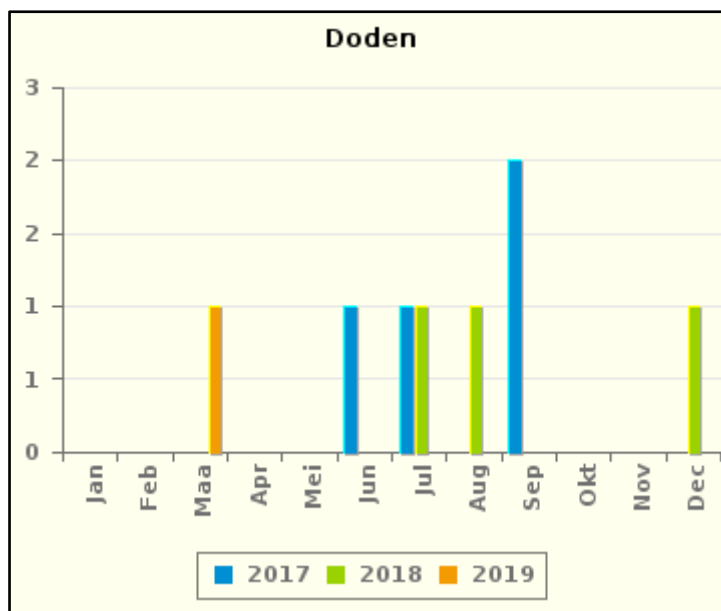
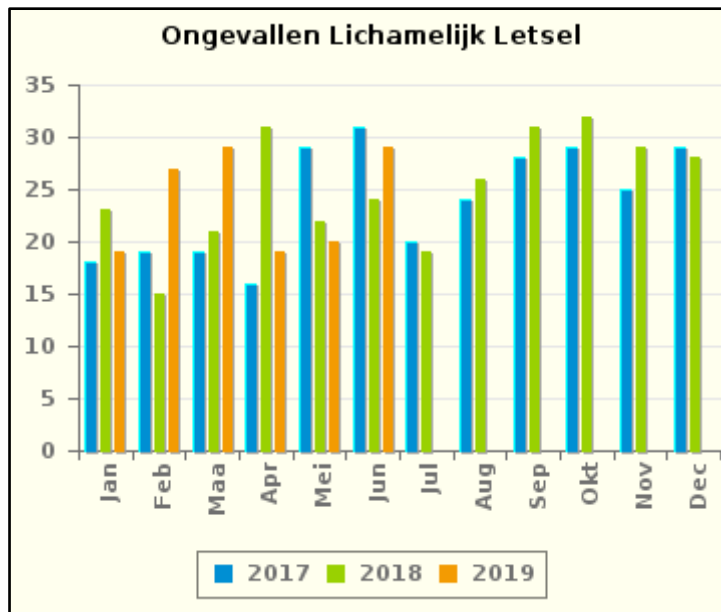
Dezelfde conclusie kan getrokken worden voor het aantal verkeersdoden.

De statistische gegevens komen uit de verkeersbarometer. De volledige cijfers met betrekking tot de verkeersongevallen worden bijgevoegd als bijlage 10.

PZ Minos (MORTSEL)

VERKEERSONGEVALLEN - (Periode 2017 tot en met juni 2019)





Verkeersongevallen (VKO) in PZ Minos	2017	2018	2019 (tot juni '19)
# VKO met stoffelijke schade	974	1051	522
# VKO met lichamelijk letsel	287	301	143
# VKO met doden	3	3	1
# dodelijke SLO	4	3	1
# zwaar gewonden SLO	30	24	15
# licht gewonden SLO	309	338	161

SUBJECTIEVE GEGEVENS

1.3 Resultaten van de bevolkingsbevraging

Dankzij de medewerking en de inzet van de dienst "BIPOL" van de directie van de Politiezone Informatie en ICT van de federale politie kon de politiezone zich kandidaat stellen om een lokale veiligheidsbevraging te ontwikkelen en uit te voeren.

Er zijn drie tabellenrapporten opgesteld, namelijk één voor de ganse politiezone, één voor de stad Mortsel en één voor de gemeente Wijnegem.

Zonaal werden als voornaamste buurtproblemen gesignaleerd:

- Onaangepaste snelheid in het verkeer
- Sluikstorten en zwerfvuil
- Woninginbraken
- Hinderlijk parkeren
- Agressief rijgedrag
- Fietsdiefstallen

De bevraging van de inwoners van de stad Mortsel en de gemeente Wijnegem leverde dezelfde buurtproblemen op als in de ganse zone. De tabellenrapporten van de stad Mortsel en de gemeente Wijnegem zijn terug te vinden in bijlage 11 (stad Mortsel) en bijlage 12 (gemeente Wijnegem). Het tabelrapport voor de ganse politiezone Minos is terug te vinden in bijlage 13.

Het dient vermeld te worden dat enkel voor onaangepaste snelheid in het verkeer meer dan 60 % van de respondenten dit enigszins als een probleem ervaren. Sluikstort en zwerfvuil vielen net boven de 40%. Alle andere fenomenen (woninginbraken, fietsdiefstallen en agressief rijgedrag) scoorden minder dan 40 %.

1.4 Bevraging sleutelfiguren

Naast de lokale veiligheidsmonitor werd er een bevraging uitgevoerd bij de volgende sleutelfiguren op maatschappelijk vlak:

- scholen
- rust- en ziekenhuizen
- jeugd- en seniorenraden
- De Lijn
- NMBS
- Multiversum
- Het Rode Kruis
- de brandweer

Er werd gepeild omtrent de prioritaire veiligheidsfenomenen in de zone.

Volgende thema's werden als problematisch aangeduid:

- Zedenmisdrijf
- Verkeersongeval met lichamelijk letsel
- Misdrijf tegen de lichamelijk integriteit
- Woninginbraak
- Intrafamiliaal geweld

De resultaten van de bevraging vindt u terug in bijlage 14.

1.5 Bevraging medewerkers

Een zelfde bevraging werd uitgevoerd bij de medewerkers. Volgende fenomenen werden als problematisch naar voor geschoven:

- Intrafamiliaal geweld
- Misdrijf tegen de lichamelijke integriteit
- Woninginbraken
- Zedenmisdrijf
- Drugs

Deze resultaten vindt u eveneens terug in bijlage 14.

2. Beeld van optimale bedrijfsvoering in onze politiezone

2.1 Beschrijving van de huidige situatie in de politiezone

2.1.1 Overzicht van de capaciteit in de politiezone

Kader	Minimale norm (KB of herziening)	Personeelsformatie (5/7/2019)	Capaciteit PZ (VTE op loonlijst) (5/7/2019)	Reëel beschikbaar/ inzetbare capaciteit (5/7/2019)	Afgedeeld In/uit	Reëel tekort Aantal / %
AP		0	4	3,2		0 %
INP		109	90	88,5	1 in/1uit	19 %
HINP		34	28	28,0		18 %
CP		6	4	5,0	1 in	17 %
HCP		1	2	2,0		0 %
Totaal operationeel		150	142	131,2		
D		2	5	4,8		0 %
C		23	22	20,3	1 in	8 %
B		4	3	4	1 in	25 %
A		2	2	2		0 %
Totaal Burgerpersoneel		31	31	30,1		
Totaal		181	173	161,3		9%

Onbeschikbaarheden:

1 INP gedetacheerd naar het AIK (MF6)

4 INP genieten voltijdse loopbaanonderbreking

1 INP heeft een afwezigheid lange duur wegens persoonlijke aangelegenheden

2 ASS zijn langdurig afwezig wegens ziekte

Er zijn ook een aantal personeelsleden gedetacheerd naar de PZ Minos:

1 INP vanuit de PZ Brasschaat

1 CP vanuit de PZ HEKLA

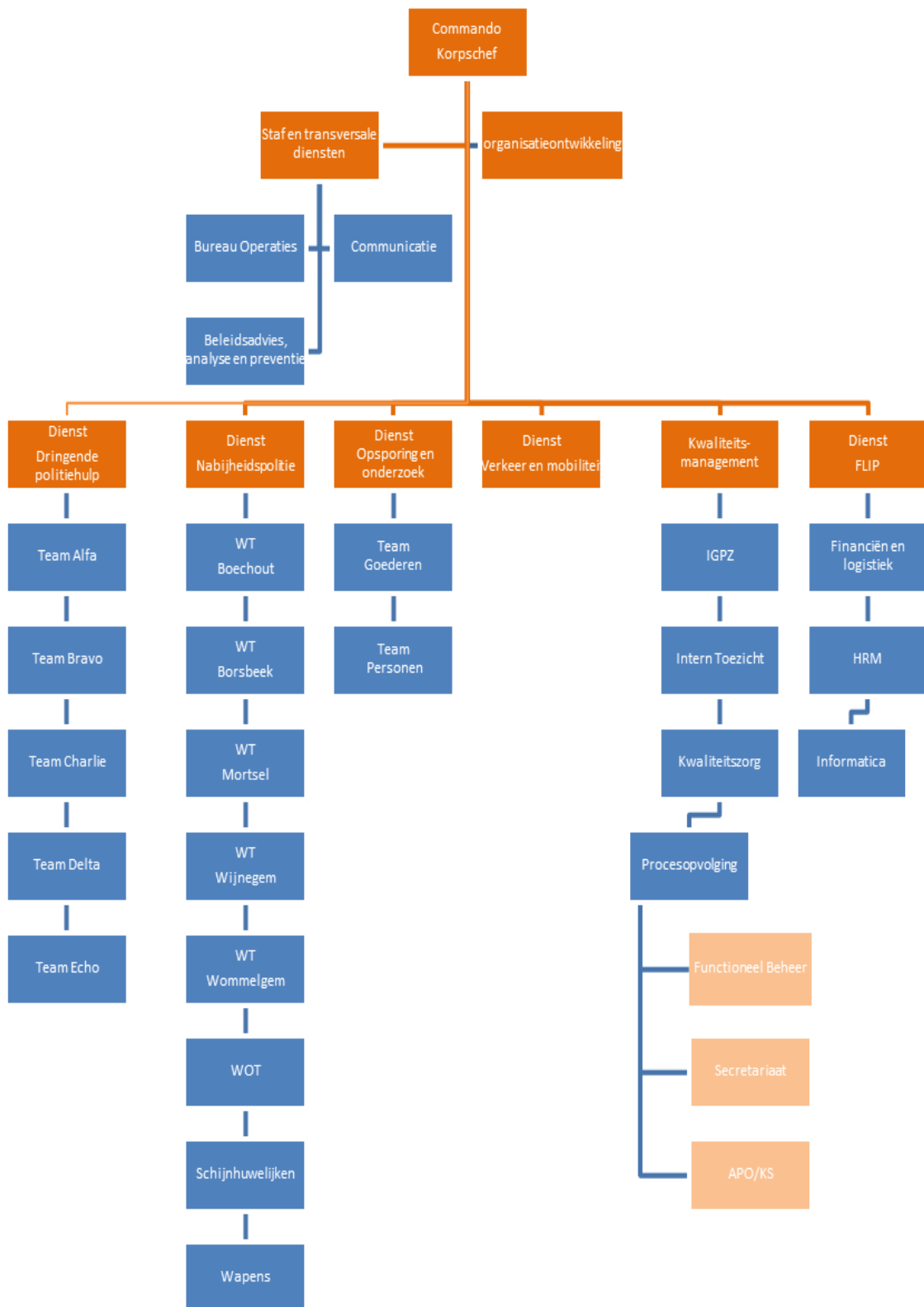
1 CON vanuit de PZ HEKLA

2.1.2 Huidige structuur / organogram

Het organogram is gebouwd op twee assen.

Een horizontale as, met o.a. de basisfunctionaliteiten: dienst Dringende Politiehulp, de dienst Nabijheidspolitie, de dienst Opsporing en Onderzoek en de verkeersdienst. Op dezelfde as staan ook de ondersteunende diensten Kwaliteitsmanagement en FLIP (Financiën, Logistiek, IT en Personeel).

Op de verticale as staan de staf- en transversale diensten en de cel Organisatieontwikkeling. Dit zijn beleidsfuncties die doorheen de ganse organisatie lopen.



2.1.3. Overzicht van de capaciteit per dienst / functionaliteit

Dienst/ functionaliteit	Personeels- formatie (5/7/2019)	Capaciteit PZ (VTE op loonlijst) (5/7/2019)	Reëel beschikbaar/ inzetbare capaciteit (5/7/2019)	Reëel tekort in aantal	Reëel tekort %
Dringende politiehulp totaal					
AP	0	0	0	0	0 %
INP	47	43	42,5	4,5	9,5 %
HINP	10	8	8	2	20 %
CP	1	1	1	0	0 %
Burgerpersoneel	2	2	1	1	50 %
Nabijheidspolitie totaal					
AP	0	1	0,6	0	0 %
INP	24	19	18,6	5,2	20 %
HINP	10	8	8	2	20 %
CP	1	1	1	0	0 %
Burgerpersoneel	6	6	5,3	0,7	12 %
Opsporing en onderzoek totaal					
INP	13	11	11	3	15 %
HINP	5	4	4	1	20 %
CP	1	0	0	1	100 %
Burgerpersoneel	2	2	2	0	0 %
Verkeer en mobiliteit totaal					
AP	0	1	1	0	0 %
INP	12	6	6	6	50 %
HINP	2	1	1	1	50 %
CP	0	0	0	0	0 %
Burgerpersoneel	1	1	1	0	0 %
Kwaliteits- management totaal					
AP	0	2	1,6	0	0 %
INP	7	5	4,6	2,4	12 %
HINP	5	5	0	0	0 %
CP	2	2	2	0	0 %
Burgerpersoneel	5,5	6,5	4,6	0,9	0 %

FLIP totaal					
A	1	1	0	0	0 %
B	1	1	1	0	0 %
C	8,5	7	6,4	2,1	25 %
D	2	3	3	0	0 %
Operationeel personeel	0	0	0	0	0 %
Transversale diensten totaal					
AP	0	0	0	0	0 %
INP	0	0	0	0	0 %
HINP	2	2	2	0	0 %
CP	1	1	1	0	0 %
HCP	1	2	2	0	0 %
Burgerpersoneel	3	4	4	0	0 %
WOT totaal					
INP	6	6	6	0	0 %
HINP	1	0	0	1	100 %
CP	0	0	0	0	0 %
Burgerpersoneel	0	0	0	0	0 %

2.1.4. Invulling van de minimale normen: evaluatie

Dringende noodhulp / interventie

Datum registratie	Aantal interventieploegen		Aantal piekploegen		Capaciteit op jaarbasis
	Aantal	Voorziene uren	Aantal	Voorziene uren	
05/07/2019	2	06-14	1	10-20 (week)	56.474
	+	14-22	1	22-06(vrij-zat)	
	1 OGP	22-06	1	14-22 (vrij-zat-zon)	
			1	06-14 (zat-zon)	
NORM : 1 continuploeg + 1 piekploeg 84 uur/week					
Er is geen samenwerkingsverband met andere politiezones.					
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt gehaald. We zien evenwel een toename in het aantal toegekende opdrachten, een stijging van 8,9% op twee jaar tijd.					

In het jaar 2016 heeft de politiezone Minos 9.841 interventies uitgevoerd. In 2017 waren dat er al 10.310, wat er 469 meer zijn dan het jaar daarvoor. Het aantal interventies is in 2018 toegenomen naar 10.717 interventies. Dit betekent dat het aantal interventies op 2 jaar tijd gestegen is met 876, wat een toename van 8,9% op twee jaar tijd betekent.

<i>Datum registratie</i>	<i>Aantal gemeenten in de zone</i>	<i>Aantal politieposten</i>	<i>Aantal uren daadwerkelijk fysiek onthaal in het centraal onthaalpunt</i>		<i>Capaciteit op jaarbasis</i>
			<i>Weekdagen</i>	<i>Weekend / feestdagen</i>	
05/07/2019	Boechout	1	9-13 (ma-vrij) 18-21 (ma)	gesloten	27.315
	Borsbeek	1	9-13 (ma-vrij) 18-21 (ma)	gesloten	
	Mortsel	1	24 uur/dag	24 uur/dag	
	Wijnegem	1	9-13 (ma-vrij) 18-21 (do)	gesloten	
	Wommelgem	1	9-13 (ma-vr) 18-21 (ma)	gesloten	
<p>NORM : per dag 24 uur fysiek onthaal in het centrale onthaalpunt + contacteerbaar d.m.v. technische infrastructurele maatregelen / Minstens 1 onthaalpunt in iedere gemeente van de meergemeentezone</p>					
<p>Er is geen samenwerkingsverband met andere politiezones.</p>					
<p>Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt gehaald.</p>					

Wijkwerking

<i>Datum Registratie</i>	<i>Aantal inwoners</i>	<i>Aantal wijkinspecteurs volgens de norm</i>	<i>Reëel aantal wijkinspecteurs</i>	<i>Aantal politieposten</i>	<i>Capaciteit op jaarbasis</i>
05/07/2019	72.863	18	19	5	25.725
NORM : 1 wijkinspecteur op 4000 inwoners					
Er is geen samenwerkingsverband met andere politiezones					
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt gehaald. Er zijn 19 inspecteurs met een functieprofiel "wijkinspecteur". Naast de functionaliteit wijkwerking, verzorgen zij ook het lokale onthaal in het wijkkantoor. De wijkinspecteurs worden regelmatig ingezet om bijstand te leveren bij federale en lokale acties, alsook voor het leveren van bijstand aan de andere diensten van de politiezone. Per wijk zijn er ook twee hoofdinspecteurs, één die de dagelijkse leiding heeft en een tweede (adjunct) die ook operationeel wordt ingezet voor wijkopdrachten.					

Verkeer

<i>Datum registratie</i>	<i>Globaal effectief zone</i>	<i>Organisatievorm</i>		<i>Capaciteit op jaarbasis</i>
		<i>Lokale verkeersdienst (met vaste medewerkers)</i>	<i>Polyvalente of « flexibele » verkeerscapaciteit</i>	
		<i>Aantal VTE</i>	<i>Aantal VTE of uren</i>	
05/07/2019	181	14	0	9.403
NORM : 8% van de totale werkcapaciteit (zowel van de operationelen als van het administratief kader).				
Er is geen structureel samenwerkingsverband met andere politiezones. Een aantal verkeersacties worden in een gemeenschappelijk beheer uitgevoerd, zoals bv.alcoholcontroles. Er zijn samenwerkingsvormen met externe partners bij gerichte (verkeers)acties.				
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt op dit moment niet gehaald. In het organogram zijn er 14 plaatsen voorzien op de dienst verkeer, maar momenteel bestaat de verkeersdienst maar uit 7 operationelen en 1 CALogmedewerker. De openstaande vacatures zullen worden ingevuld via interne en externe mobiliteit. Op 1 september zal een inspecteur interne mobiliteit maken naar de dienst verkeer.				

Lokale recherche / lokaal onderzoek

Datum registratie	Globaal effectief zone	Effectief operationeel kader	Organisatievorm		Capaciteit op jaarbasis
			Lokale rekerchedienst (met vaste medewerkers)	Polyvalente of « flexibele » opsporings- en onderzoekscapaciteit	
			Aantal VTE	Aantal VTE of uren	
05/07/2019	181	147	19+1 CALog	0	20.396
NORM : 10% van het operationeel effectief voor zones met globaal effectief \geq 230, 7% van het operationeel effectief met een minimum van één ploeg (2 mw) voor de weekdagen, voor de andere PZ					
Samenwerkingsverband voor deze basisfunctionaliteit? + toelichting					
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt gehaald.					

Handhaving van de openbare orde

Permanentie OBP en OGP		Aantal uren (aanwezig of B&T)
		OBP
OGP	24 u/dag	
NORM : 1 OBP permanent bereikbaar en terugroepbaar		
Samenwerkingsverband voor deze basisfunctionaliteit? + toelichting Er is geen interzonale samenwerking voor de beurtrol OBP. De zone is zelfbedruipend in de beurtrol OBP bereikbaar en terugroepbaar. Er is permanent een OGP aanwezig in de politiezone Minos.		
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt gehaald		

Datum registratie	Gespecialiseerd medewerker beschikbaar (ja / neen)	Aantal uren (aanwezig of B&T)
05/07/2019	ja	24u/dag
NORM: 1 gespecialiseerd medewerker continu terugroepbaar (eventueel via samenwerkingsakkoord)		
Samenwerkingsverband voor deze basisfunctionaliteit? + Toelichting Voor de pool slachtofferbejegening is er een samenwerkingsverband met de naburige politiezone HEKLA. Tijdens de kantooruren wordt de eerste slachtofferhulp aangeboden door eigen medewerkers van dienst opsporing en onderzoek. Na de kantooruren is er steeds een ploeg van twee slachtofferbejegenaars bereikbaar en terugroepbaar : één personeelslid van de PZ HEKLA en één personeelslid van de PZ Minos.		
Evaluatie van de norm met toelichting: De norm wordt gehaald. Er zijn twee gespecialiseerde medewerkers beschikbaar in de zone. De pool slachtofferbejegenaars is bereikbaar en terugroepbaar.		

2.2 Beschrijving van de interne context in de politiezone

Binnen de politiezone Minos zal een actief integriteitsbeleid uitgebouwd worden.

Ook het ontplooiën van een diversiteitsbeleid staat op het programma en zal gerealiseerd worden.

De politiezone gaat een positief aanwezigheidsbeleid invoeren, waarbij het welzijn en de gezondheid van de werknemers centraal staan.

Het menselijk kapitaal is de grote troef van onze organisatie. Het is daarom van groot belang dat er werk gemaakt wordt van een geavanceerd humanresourcesmanagement. Een eerste stap voor de opmaak van het opleidingsplan is gezet, maar het is de bedoeling het opleidingsplan te verfijnen en in de toekomst te evolueren naar een persoonlijk ontwikkelingsplan op het niveau van het personeelslid. Het volgen van opleidingen is heel belangrijk voor de ontplooiing van de medewerker en het verder groeien in een (nieuwe) functie.

Ook het 'zich goed voelen' van de medewerkers mogen we als organisatie zeker en vast niet uit het oog verliezen. Een gelukkige gemotiveerde werknemer is immers een productieve werknemer. Een belangrijke rol is hier weggelegd bij de leidinggevendenden die hun verantwoordelijkheden dienen op te nemen. Situationeel leiderschap is hiervoor een geschikte tool.

In 2020 zal de politiezone een medewerkers tevredenheidsonderzoek en een werklastmeting laten uitvoeren. Aan de hand van de resultaten van de werklastmeting kunnen de nodige aanpassingen aan het organogram en het personeelsbehoeftenplan uitgewerkt worden. De resultaten van het medewerkers tevredenheidsonderzoek zullen mee in het geavanceerd humanresourcesmanagement opgenomen worden.

2.3 Toekomstige tendensen voor de eigen organisatie

Schaalvergroting ?

De Federale Overheidsdienst Binnenlandse Zaken heeft in 2017 aan prof. dr. Brice De Ruyver en aan prof. dr. Marc Cools (UGent) de opdracht gegeven om onderzoek te doen inzake de schaalvergroting van de lokale politiezones. Na het plotse overlijden van prof. Dr. Brice De Ruyver in oktober 2017 lag het onderzoek even stil. Op verzoek van prof. Dr. Marc Cools werd prof. Dr. Jelle Janssens verzocht om het onderzoeksteam te vervoegen. De resultaten van het onderzoek werden vevat In een rapport dat op 01 oktober 2018 werd afgesloten en terug overgemaakt aan de opdrachtgever. In het rapport worden de al dan niet bestaande samenwerkingsvormen tussen de politiezones in beeld gebracht en wordt er afgetast bij de verantwoordelijken van de politiezones, de burgemeesters en de korpschef naar de bereidheid om in een proces van meer gevorderde samenwerking of van schaalvergroting te treden.

Kaderuitbreiding !

In de politieraad van 27 maart 2019 werd een kaderuitbreiding goedgekeurd. Het organigram werd uitgebreid met de volgende functies:

- 1 hoofdinspecteur dringende politiehulp
- 1 inspecteur dienst opsporing en onderzoek
- 1 hoofdinspecteur dienst opsporing en onderzoek – bijzondere specialisatie ICT
- 1 inspecteur verkeer
- 2 inspecteurs APO/kantschriften
- 2 assistenten CAllog personeel

Hoofdstuk 2: Missie, visie, waarden

1. Waarden van onze politiezone

De kernwaarden van onze politiezone zijn:

- veerkrachtig
- betrokken
- mensgericht

2. Missie van onze politiezone

Wij willen als politiezone meewerken aan een beter algemeen veiligheidsgevoel. Iedere burger zal met respect voor zijn integriteit en zijn rechten worden behandeld. Een professionele en kwalitatieve dienstverlening maakt het verschil in leefbaarheid en zorgt voor vertrouwen bij alle partners. De politiezone Minos wil niet enkel meer blauw op straat maar beter blauw op straat.

Samengevat: **WIJ MAKEN HET VERSCHIL IN LEEFBAARHEID VOOR IEDEREEN !**

3. Visie van onze politiezone

DIT DOEN WE DOOR:

- Onze aanwezigheid in de gemeenschap te verhogen.
- Samen met onze partners een kwalitatieve dienstverlening te verzekeren.
- Te streven naar kwaliteit in alles wat we doen zowel in de omgang met de burgers, als de samenwerking met alle partners, als de afhandeling van de processen.
- In te zetten op het belang van de respectvolle omgang en transparante communicatie, in een sfeer van vertrouwen en samenwerking en dit zowel intern als extern naar onze partners en burgers toe.
- Te investeren zodat er bewust innovatief te werk kan gegaan worden om de politionele afhandeling te vergemakkelijken.
- Het politie- en burgerpersoneel op te leiden en bij te scholen en te werken aan de mentale en fysieke gezondheid en geluk op het werk.

Hoofdstuk 3: *Beleid, beheer en strategie*

3.1. Beheer van mensen en financiële middelen

3.1.1. Beheer van de personeelscapaciteit

Om de prestaties van het personeel te plannen en de besteding van de capaciteit optimaal te volgen, maakt de PZ Minos gebruik van GALOP. Deze informaticatoepassing is aangeleverd door de federale politie.

GALOP laat toe een overzicht te houden over de gepresteerde uren en geeft de mogelijkheid om de verloven, de afwezigheden, de loopbaanincidenten en de gevolgde opleidingen te beheren en op te volgen. Het is via deze tool dat de gecomptabiliseerde uren worden doorgegeven aan het sociaal secretariaat van de geïntegreerde politie, zodat de berekening van de lonen correct kan berekend worden.

Een voordeel met het werken in GALOP is dat de prestatiegegevens gedecentraliseerd kunnen ingegeven worden. Het systeem wordt per afdeling gevoed, opgevolgd door de personeelsdienst, die verantwoordelijk is voor de verwerking van de gegevens.

Via GALOP kunnen ook statistieken en BIRT-rapporten getrokken worden.

3.1.2. Beheer van de financiële middelen

Niettegenstaande het ontbreken van een meerjarenplanning wordt er bewust nagedacht over hoe op lange termijn kan bespaard worden en welke investeringen nodig zijn om de reguliere werking zo goed mogelijk te kunnen uitvoeren.

De financiële crisis noodzaakt de stad en de gemeenten om spaarzaam om te gaan met hun financiële middelen. Dit geldt ook voor de federale overheid, zodat bijkomende financiële ondersteuning niet te verwachten valt. Ook de beloofde herziening van de financiering van de federale overheid blijft uit.

We zien ook dat steeds meer taken, die tot voor kort door de federale politie werden verzorgd, doorgeschoven worden naar de lokale politie. De lokale politiezone Minos moet hiervoor extra personeel en middelen investeren = meerprijs.

Personeelskosten maken 85 % uit van de begroting. Om de reguliere werking rond te krijgen werd er medio 2019 een kaderuitbreiding goedgekeurd. Dit betekent dat er een grotere financiële druk op de begroting komt wanneer het personeelskader volledig ingevuld is.

De politiezone zal eind 2020 zijn intrek nemen in een nieuwbouw. Dit nieuwe politiecomplex wordt gehuurd. De huur van een aantal kantoren valt weg en het politiekantoor van Wommelgem zal verkocht worden, waardoor een deel van de huurprijs wordt gecompenseerd. Aangezien de

nieuwbouw volledig dient ingericht en uitgerust te worden, zal dit een grote druk leggen op de financiën van 2020.

3.2. Vorige strategische doelstellingen – evaluatie en te trekken lessen

3.2.1. Vorige strategische doelstellingen

3.2.1.1. Veiligheid

In het Zonaal Veiligheidsplan 2014-2019 werden 4 criminaliteitsfenomenen prioritair weerhouden. Er waren ook 2 aandachtspunten.

De vier criminaliteitsfenomenen:

- verkeersveiligheid
- diefstallen uit woningen
- fietsdiefstal
- intrafamiliaal geweld

De aandachtspunten die werden weerhouden zijn:

- drugs
- overlast.

3.2.1.2. Werking en organisatieontwikkeling

In het kader van de werking en dienstverlening werden 2 strategische doelstellingen geformuleerd:

- De politiezone Minos zal haar werking optimaliseren door procesmatig te werken
- De politiezone Minos zal de verwerking van de kantschriften verbeteren

3.2.2. Evaluatie en te trekken lessen

In het zonaal veiligheidsplan 2014 – 2017 werd het accent gelegd op de projectmatige aanpak van fenomenen. Er werd gewerkt met strak geformuleerde doelstellingen op basis van inspanningsindicatoren. Ondanks de aanzienlijke ingezette capaciteit op acties was de politiezone niet bij machte om (steeds) haar doelstellingen te behalen. Zij heeft namelijk geen vat op bepaalde externe factoren. We kiezen er dan ook voor om de huidige strategische doelstellingen, en de acties hieraan gekoppeld, meer algemeen te formuleren waarbij de nadruk niet langer wordt gelegd op een kwantiteit maar eerder op de manier waarop er wordt gewerkt op bepaalde veiligheidsfenomenen. De finaliteit blijft het verminderen van de criminaliteit en de overlast, maar we wensen de focus om dit te bereiken te leggen op de kwaliteit van onze werking in de aanpak van fenomenen, waarbij beeldvorming en delen van informatie een belangrijke rol innemen. De doelstellingen zijn van die aard dat ze wel meetbaar zijn, maar zij worden niet in een voorspelbaar keurslijf gegoten. Er zal op de zonale veiligheidsgraad periodiek worden teruggekoppeld over de resultaten.

Voor de strategische doelstellingen in het kader van de werking en dienstverlening werden in het vorige zonaal veiligheidsplan enkele (primaire) processen besproken en prioritair naar voor gebracht (strategisch seminarie mei 2017). ‘De weg van het proces-verbaal’ is een belangrijk en complex proces dat inmiddels werd uitgeschreven. Het vervolg hierop wordt onder de noemer van ‘de kwaliteit van het proces-verbaal’ aangeduid als interne prioriteit waar in dit zonale veiligheidsplan aandacht wordt gegeven.

Uit de opdrachtbrief van de korpschef (december 2017) werden 10 strategische doelstellingen gedistilleerd waar de volgende jaren verdere uitwerking aan wordt gegeven. In het zonaal veiligheidsplan 2020 – 2025 worden zij weerhouden als een interne doelstelling of prioriteit.

3.3 Verwachtingen van overheden en partners

Ministers van Binnenlandse Zaken en Justitie

De kadernota integrale veiligheid 2016-2019 vormt een strategisch beleids- en referentiekader voor alle actoren die omwille van hun bevoegdheden en verantwoordelijkheden of vanuit hun maatschappelijke doelstellingen een bijdrage kunnen leveren om tot een effectieve veiligheidsaanpak te komen.

Een effectieve veiligheidsaanpak betekent dat het beleid integraal en geïntegreerd wordt gevoerd door iedere actor en dat zoveel mogelijk aspecten van het een veiligheidsfenomeen in het beleid en de aanpak worden betrokken en dit gespreid over de diverse schakels van de gehele veiligheidsketen, van preventie en repressie tot nazorg ten aanzien van het slachtoffer en van de dader. Een integraal veiligheidsbeleid beperkt zich niet tot de strafrechtsketen en de strafrechtshandhaving maar kiest ook voor een bestuurlijke handhaving van zowel overlast veroorzakende gedragingen en lichtere vormen van criminaliteit als georganiseerde misdadfenomenen.

Een beleid van integrale veiligheidszorg streeft er bovendien naar om, waar mogelijk, via sociaal- en individueel preventieve maatregelen en hulpverlening, in te werken op de structurele- en individuele oorzaken van criminaliteit en onveiligheid.

Burgemeester(s)

De burgemeesters van de stad Mortsel en van de gemeenten Boechout, Borsbeek, Wijnegem en Wommelgem werden bevraagd. Er werd hen gevraagd om de vijf belangrijkste prioriteiten aan te duiden en te rangschikken. Volgende prioriteiten hebben zij naar voor geschoven:

FENOMENEN	QUOTERING
Verkeersongeval met lichamelijk letsel	5
Woninginbraak	4
Fietsdiefstal	3
Intrafamiliaal geweld	2
Overlast	1

In geen enkel van de vijf gemeenten van de politiezone werd er een lokaal integraal veiligheidsplan opgesteld. De stad Mortsel en de gemeente Wijnegem hebben wel een lokale veiligheidsdiagnostiek uitgevoerd. Deze worden bijgevoegd als bijlage 15 en bijlage 16.

Niettemin heeft de bestuurlijke overheid haar verwachtingen naar de politie regelmatig gecommuniceerd. Ondanks de diversiteit en de specifieke eigenheid van enerzijds de stad Mortsel, en anderzijds de gemeente Boechout, Borsbeek, Wijnegem en Wommelgem, hebben de burgemeesters grotendeels dezelfde verwachtingen tegenover de politie.

Verkeersveiligheid wordt overal als heel belangrijk beschouwd. In de stad Mortsel wordt de mobiliteit in eerste instantie als problematisch ervaren en heeft het bestuur naar de politie toe hoge verwachtingen hieromtrent.

Door de situering van onze politiezone in de periferie van de centrumstad Antwerpen, is er bijzondere bezorgdheid van de burgemeesters met betrekking tot de woninginbraken.

Ook diefstallen van fietsen blijven een probleem, zeker in Mortsel, Wijnegem en Boechout waar verschillende stations en eindhaltes van openbaar vervoer gelegen zijn.

De burgemeesters vragen ook bijzondere aandacht voor de verschillende vormen van overlast, zoals drugs, rondhangende jongeren, zwerfvuil en sluikstort.

De opgegeven rangorden van het parket Antwerpen is de volgende:
(waarbij 12 het belangrijkste is)

FENOMENEN	QUOTERING
Woninginbraak	8
Inbraak in bedrijf of handelszaak	4
Diefstal uit of aan voertuig	3
Fietsdiefstal	2
Drugs	9
Intrafamiliaal geweld	8
Misdrijf tegen de lichamelijke Integriteit	12
Zedenmisdrijf	12
Informaticacriminaliteit	5
Verkeersongeval met lichamelijk letsel	6
Overlast	1
Radicalisme-extremisme	12

Het parket van Antwerpen sluit niet uit dat er een bijsturing van de huidige fenomeenselectie en rangschikking gebeurt tijdens de beleidscyclus.

In de nota "Veiligheidsbeleid 2020-2025: verwachtingen van de procureur des konings, de bestuurlijke-coördinator en de gerechtelijk directeur: Samenwerking, Beeldvorming en Flexibiliteit" staan de krachtlijnen van de veiligheidsaanpak uitgeschreven waarvoor het Antwerpse parket de komende jaren wil gaan.

Veiligheidsproblemen vinden dikwijls hun oorzaak in onderliggende maatschappelijke en/of sociale problemen in verschillende levensdomeinen : (mentale) gezondheidszorg, armoede, verslaving, agressie, werk, huisvesting, vroegtijdige schoolverlating, nuttige tijdsbesteding, enz.

Een louter politionele of justitiële aanpak in dergelijke veiligheidskwesties is te beperkt en te eenzijdig. Het is daarentegen de ketengerichte en geïntegreerde aanpak die een veel sterkere garantie biedt om te komen tot een gedragen oplossing.

Een 'gemeenschapsgerichte justitiezorg' die effectief wil zijn vraagt dus om een multidisciplinaire samenwerking met meerdere, diverse partners die in functie van het concreet probleem én de concrete noden zowel uit het publieke als het private domein kunnen komen.

Ook in de strijd tegen de georganiseerde en/of ondermijnende criminaliteit is het noodzakelijk dat de overheid en private partners samenwerken..

Het Antwerpse Openbaar Ministerie wil zijn rol in die multidisciplinaire aanpak opnemen en een voortrekker zijn om partners uit diverse domeinen samen te brengen en samen te zoeken naar het meest geschikte antwoord op een concrete veiligheidsproblematiek. Zij wordt hierin ondersteund door de bestuurlijke directeur-coördinator en de gerechtelijk directeur van de federale politie.

De procureur des konings onderstreept ook het belang van de bestuurlijke handhaving van gedragingen die overlast veroorzaken of aanleiding geven tot (lichtere) vormen van criminaliteit. Hij vestigt de aandacht op de maatschappelijke gevolgen van ogenschijnlijk ‘miniem’ of individueel deviant gedrag.

Het parket is van oordeel dat bij het ontwikkelen van een veiligheidsbeleid, of dit nu op (boven) zonaal of arrondissementeel niveau is, winst kan geboekt worden bij *de manier waarop ketenpartners met elkaar samenwerken*, en bijgevolg ook op het vlak van het verder op elkaar afstemmen van werkprocessen en beleidskeuzes.

Zij hecht dan ook het hoogste belang aan de volgende transversale thema’s, dewelke de pijlers zullen uitmaken van de ketengerichte en geïntegreerde veiligheidsaanpak van de komende zes jaar :

1. Informatiedeling
2. Bestuurlijke handhaving
3. Recherchemanagement
4. Buitgerichte aanpak
5. Dadergerichte aanpak/optreden in een geografische omschrijving
6. Slachtofferzorg

Gouverneur

FENOMENEN	QUOTERING
Woninginbraak	6
Inbraak in bedrijf of handelszaak	3
Diefstal uit of aan voertuig	2
Fietsdiefstal	4
Drugs	7
Intrafamiliaal geweld	9
Misdrijf tegen de lichamelijke Integriteit	12
Zedenmisdrijf	11
Informaticriminaliteit	5
Verkeersongeval met lichamelijk letsel	10
Overlast	1
Radicalisme-extremisme	8

FENOMENEN	QUOTERING
Woninginbraak	9
Inbraak in bedrijf of handelszaak	5
Diefstal uit of aan voertuig	2
Fietsdiefstal	1
Drugs	10
Intrafamiliaal geweld	5
Misdrijf tegen de lichamelijke Integriteit	9
Zedenmisdrijf	9
Informaticacriminaliteit	12
Verkeersongeval met lichamelijk letsel	6
Overlast	3
Radicalisme-extremisme	11

3.1.1 Verwachtingen van andere belanghebbenden en partners

Verwachtingen van de preventieambtenaren

Mortsel

In het strategisch veiligheids- en preventieplan 2018-2019 van de stad Mortsel (zie bijlage 17) wordt op het gebied van coördinatie de doelstelling geformuleerd om een samenwerkingsverband tussen de verschillende lokale preventieacties en een afstemming met de zonale politiepreventie te verzekeren. Hiervoor wordt onder meer verwacht dat de preventieambtenaar kan deelnemen aan de zonale veiligheidsraad. De duurtijd van de strategische veiligheids- en preventieplannen werd stelselmatig verlengd tot einde 2019.

Voor de fenomenen inbraak, fietsdiefstal, sociale overlast, intrafamiliaal geweld, verkeersveiligheid, druggerelateerd maatschappelijke overlast en terrorisme is de belangrijkste doelstelling een geïntegreerde en integrale aanpak bevorderen.

Met betrekking tot het fenomeen inbraak heeft de preventieambtenaar de volgende verwachting:

- De organisatie van een overleg tussen de politie, de burgemeester en de coördinator SVPP wanneer de situatie dit vereist

Inzake fietsdiefstal verwacht de preventieambtenaar, in samenwerking met de politiezone, om potentiële daders van overtredingen te ontraden door op hotspotlocaties de lokfiets(en) van de politiezone in te zetten.

Betreffende het fenomeen intrafamiliaal geweld, hoopt de preventieambtenaar een Family Justice Center antenne te realiseren, in nauwe samenwerking met de politiediensten.

De preventieambtenaar wil in het kader van de fenomenen 'druggerelateerde maatschappelijke overlast' en 'verkeersveiligheid' een overleg organiseren tussen de politie, de burgemeester en de coördinator SVPP.

Wijnegem

In het strategisch veiligheids- en preventieplan 2018-2019 van de gemeente Wijnegem (zie bijlage 18) wordt op het gebied van coördinatie de doelstelling geformuleerd om een samenwerkingsverband tussen de verschillende lokale preventieacties en een afstemming met de zonale politionele preventie te verzekeren. Hiervoor wordt onder meer verwacht dat de preventieambtenaar kan deelnemen aan de zonale veiligheidsraad. De duurtijd van de strategische veiligheids- en preventieplannen werd stelselmatig verlengd tot einde 2019.

In het SVPP 2018-2019 worden doelstellingen geformuleerd met betrekking tot inbraak, diefstal van en in auto's, winkeldiefstal, gauwdiefstal, fietsdiefstal, sociale overlast, administratief sanctioneerbare overlast, intrafamiliaal geweld en verkeersveiligheid.

Multiversum

Zorggroep Multiversum is ontstaan uit de fusie van twee psychiatrische centra, nl. Psychiatrisch Centrum Broeders Alexianen te Boechout en Psychiatrisch Centrum Sint Amedeus te Mortsel. Beiden spelen al meer dan 100 jaar een belangrijke rol in de geestelijke gezondheidszorg te Antwerpen en besloten hun krachten te bundelen in een nieuwe organisatie met een nieuwe naam.

Om zo veel mogelijk in te spelen op de maatschappelijke tendensen werken zij hiervoor samen met een breed netwerk. De politiezone Minos maakt deel uit van dit netwerk. Jaarlijks worden er met de politiezone Minos en andere partners een aantal overlegmomenten gehouden.

3.4 Keuze van de strategische prioriteiten

3.4.1 Strategische prioriteiten Veiligheid en leefbaarheid voor 2020 – 2025

3.4.1.1 Intrafamiliaal geweld

De politiezone Minos wil, samen met haar partners, bijdragen tot de aanpak van geweld binnen het gezin door passend op te treden bij elke aangifte of vaststelling

Alle leden van de zonale veiligheidsraad zijn overtuigd van de noodzaak van de aanpak van dit fenomeen. Daartoe zal elk lid, in de mate van het mogelijke, op het domein waarvoor zij verantwoordelijk zijn de nodige maatregelen nemen.

Geweld binnen het gezin speelt zich af in de beslotenheid van persoonlijke relaties, maar het is geen privézaak. Het komt voor in alle lagen van de bevolking en de maatschappelijke kost is aanzienlijk. De impact van deze feiten op de slachtoffers en hun onmiddellijke omgeving is ernstig. Het gezin is de bouwsteen van een gebalanceerde toekomst : kinderen die uit een disfunctionele gezinssituatie komen, vertonen op (middel)lange termijn een verhoogd risico op deviant gedrag.

Intrafamiliaal geweld omvat ook verschillende vormen. Gelet op de diverse oorzaken die hieraan ten grondslag liggen, alsook de vele gevolgen die het teweegbrengt, is er zowel een hulpverlenings- als een veiligheidsvraag. Een adequate en passende oplossing is mogelijk door oa een multidisciplinaire, integrale en holistische aanpak.

In samenwerking tussen enerzijds politie en justitie en anderzijds de hulpverlening wordt de complexiteit van het familiaal geweld zichtbaar. Bij familiaal geweld betreft het vaak misdrijven van heel uiteenlopende aard, die hun voedingsbodem vinden in diverse onderliggende problematieken. Deze problematieken kunnen bestaan ten hoofde van de pleger (bv. Psychiatrische of verslavingsproblematiek) en/of op het niveau van het gezinssysteem. Bv. Gezinnen waarvan verschillende gezinsleden problemen hebben op diverse levensdomeinen zoals : relationeel, financieel, gezondheid, huisvesting, onderwijs, werk en opleiding,... Het bieden van het meest accurate antwoord op het gedetecteerde gezinsgeweld is vaak niet onder te brengen in één duidelijke categorie (repressief optreden of hulpvraag gestuurd). Het betekent vaak een samengaan en grondig afwegen van welke middelen er in deze specifieke situatie van familiaal geweld moeten worden ingezet. Het belang van het voorkomen van herhaling van dit geweld staat hierbij voorop.

Het denken over multidisciplinaire samenwerking evolueerde de laatste jaren naar een ketengerichte aanpak. In het gerechtelijk arrondissement Antwerpen werd reeds succesvol samengewerkt in de projecten CO3 en Family Justice Centra.

De gemeenschappelijke factoren bij deze projecten zijn het delen van informatie in functie van het stoppen van gezinsgeweld, het aanpakken van de onderliggende oorzaken en het versterken van de beschermende factoren naar de toekomst.

3.4.1.2 Verkeer

De politiezone Minos zal bijdragen tot het beheersen van de verkeersonveiligheid en verkeersonleefbaarheid in de politiezone MINOS

Al de leden van de zonale veiligheidsraad zijn overtuigd van de noodzaak van de aanpak van dit fenomeen. Daartoe zal elk lid in de mate van het mogelijke op het domein waarvoor zij verantwoordelijk zijn de nodige maatregelen nemen. Slechts op deze manier is een geïntegreerde aanpak van de problematiek mogelijk.

De verkeersveiligheid is bij uitstek het veiligheidsfenomeen waar de impact van de politionele acties een rechtstreeks effect hebben. Onaangepast rijgedrag en snelheid in het verkeer zijn veruit de belangrijkste oorzaken van het subjectieve onveiligheidsgevoel bij de burger. Er gebeuren bovendien nog steeds te veel letselongevallen en de agressie in het verkeer neemt toe. 'Overlast in het verkeer' is een fenomeen dat uit de jongste veiligheidsbevraging(en) naar voor komt als bij voorrang aan te pakken.

In de vorige zonale veiligheidsplannen werd de focus steeds gelegd op inspanningsindicatoren.

Een aantal van deze inspanningen werden intussen opgenomen in de reguliere werking. De politiezone Minos zal in de toekomst meer informatie gestuurd werken op hotspots, zoals plaatsen waar veel letselongevallen gebeuren of plaatsen waar een moeizame verkeersafwikkeling zorgt voor gevaarlijke verkeerssituaties en/of verkeersoverlast.

Tevens moet er worden gewerkt volgens de 3 + 1 E's, zijnde:

1. Engineering (infrastructuur)
2. Education (preventie en sensibilisering)
3. Enforcement (handhaving)
4. Engagement (van iedereen)

De meeste verkeersongevallen met lichamelijk letsel gebeuren op de gewestwegen R11, voornamelijk op het grondgebied Borsbeek (Frans Beirenslaan) en Wommelgem (Autolei); op de N10 te Mortsel en Boechout (Liersesteeweg, Provinciesteeweg), op de N112 te Wijnegem (Turnhoutsebaan) en op de N116 te Wommelgem (Herentalsebaan).

De oorzaak van deze letselongevallen zijn terug te brengen tot volgende thema's:

- Onaangepaste snelheid
- Overschrijden doorlopende witte streep
- Onaangepaste plaats op de openbare weg (brom)fietser
- Niet verlenen voorrang

De lokale politie Minos werkt al langere tijd op deze thema's en zal haar inspanningen continueren. Deze acties of controles worden ook uitgebreid naar de andere lokale wegen in onze politiezone.

Naast de politionele inspanning zal uiteraard een belangrijk deel van de aanpak van de verkeersproblematiek een kwestie zijn van aanpassing van de verkeersinfrastructuur, zodat een legitiem verkeersgedrag van de weggebruiker kan worden afgedwongen.

Een ander element in de verkeersveiligheid en verkeersleefbaarheid heeft betrekking op de verkeersafwikkeling op de grotere verkeersassen.

In Mortsel lopen de gewestwegen N1 en N10 dwars door de stadskern en slibben de grotere kruispunten dicht. In Wijnegem is er een gelijkaardig probleem op het kruispunt R11 met N112 en in Borsbeek met de N116. Deze situaties geven aanleiding tot verkeersagressie en gevaarlijke verkeerssituaties. Bovendien worden onderliggende wegen hierdoor overbelast door sluipverkeer.

Uit de lokale veiligheidsbarometer komt 'verkeersoverlast' naar voor als erg storend wat een invloed heeft op de (on)veiligheidsbeleving. Verkeersoverlast is een verzamelnaam voor alle soorten overlast die wordt veroorzaakt door verkeer. Het betreft dan voornamelijk geluidsoverlast en stankoverlast maar ook drukte kan als overlast gezien worden. Verkeersoverlast kan ontstaan door snelheid, fout parkeren of sluipverkeer.

Om deze vormen van verkeersoverlast adequaat aan te pakken is het belangrijk dat er wordt gewerkt op sensibilisering en preventie (education). Anderzijds is het noodzakelijk dat iedere weggebruiker en andere partners in het verkeer op zijn of haar verantwoordelijkheid wordt gewezen (engagement).

In haar handhavingsbeleid wil de lokale politie Minos eerder 'hotspotgericht' werken. Controles op snelheid, gordeldracht, alcohol en drugs, agressief en onaangepast rijgedrag gebeuren plaatsen waar het risico voor ongevallen en/of het onveiligheidsgevoel (subjectief/objectief) hoog is.

3.4.1.3 Diefstallen in woningen

De politiezone Minos zal bijdragen tot het beheersen van het fenomeen diefstallen in woningen in de politiezone MINOS.

De leden van de zonale veiligheidsraad vinden het noodzakelijk dat dit fenomeen wordt aangepakt en maken daarvoor binnen hun eigen domeinen de nodige middelen en capaciteit vrij.

Een aantal wijken in onze zone zijn inbraakgevoeliger dan andere. Vooral de woonwijken in de onmiddellijke omgeving van de grote verkeersassen zijn kwetsbaar. Daarbij komt dat de agglomeratie Antwerpen naadloos overgaat in de woongemeenschappen van de stad Mortsel, Borsbeek en Wommelgem-Kandonklaar; de grootstedelijke problematiek wordt dus als het ware geëxporteerd naar onze zone.

Er wordt door de verschillende partners (bestuurlijke overheid – politie – preventieambtenaren – parket) overlegd over ieders bijdrage in de integrale en geïntegreerde aanpak van dit fenomeen.

Om het politionele luik van de aanpak effectief en efficiënt aan te pakken is een correcte beeldvorming noodzakelijk. Op basis hiervan kan de politiezone een beleid uitwerken en gericht controles uitvoeren

De nodige middelen zullen worden voorzien en informatie wordt geactualiseerd om zo goed mogelijk gewapend te zijn om het fenomeen doeltreffend aan te pakken. Onder meer de informaticamiddelen zullen voortdurend up-to-date gehouden worden.

Een projectmatige werking op diefstallen uit woningen blijft noodzakelijk waarbij een gecoördineerde aanpak in een bovenlokaal samenwerkingsverband vereist is.

Dit betekent ook dat inzake dadergroeperingen en andere georganiseerde vormen van criminaliteit de draad (terug) moet worden opgepikt met het recherchemanagement.

Er moeten duidelijke werkafspraken worden gemaakt tussen de federale gerechtelijke politie en de lokale researchediensten én ook tussen de lokale researchediensten onderling.

3.4.1.4 Drugs en overlast

3.4.1.4.1 Drugs

De politiezone Minos zal bijdragen tot de aanpak van het fenomeen drugs in de politiezone Minos waarbij de samenwerking met andere diensten en organisaties centraal staat.

In het zonaal veiligheidsplan 2014-2019 werd het fenomeen drugs als aandachtspunten weerhouden.

Niettemin wordt overlast, en in het bijzonder de druggerelateerde overlast stevast genoemd bij bevragingen als leefbaarheidsprobleem. Het is dan ook door een doordachte en gerichte aanpak dat dit fenomeen dient aangepakt te worden.

Maatschappelijk lijkt er een grotere tolerantie te bestaan tegenover marihuana-gebruik, maar zelfs het historisch tolerante Nederland komt enigszins terug van het jarenlang gevolgde gedoogbeleid. De procureur des Konings van Antwerpen heeft het ondubbelzinnige signaal gegeven dat de aanpak van het drugprobleem over de gehele keten dient te gebeuren: van het opsporen van de productie, over de georganiseerde groothandel, tot kleinhandel en tot slot de eindgebruiker. De inspanningen die geleverd worden op het vlak van productie en handel worden hoofdzakelijk door de gespecialiseerde diensten van de federale politie geleverd, daar waar de kleinhandel en gebruiker a priori wordt aangepakt door de lokale politie.

De laatste jaren heeft onze grote naburige politiezone Antwerpen fors ingezet op de aanpak van overlast, in het bijzonder de druggerelateerde overlast, de zogenaamde “War on Drugs”. Hierdoor zien we een verschuiving naar (ook) onze politiezone.

Aanwijzingen hiervan zijn er voldoende: het aantal cannabisplantages in onze politiezone lijkt – als we de vaststellingen als maatstaf gebruiken – exponentieel te zijn gestegen. Ook de meldingen van druggebruik en hoofdzakelijk drughandel (RIR rapporten) nemen toe. Dit laatste zien we vooral terugkomen bij de ‘rondhangjongeren’ op de pleintjes en de openbare plaatsen in onze politiezone.

3.4.1.4.2 Rondhanggedrag en overlast

De politiezone Minos zal bijdragen tot de aanpak van het fenomeen van rondhanggedrag en overlast in de politiezone Minos waarbij de samenwerking met andere diensten en organisaties centraal staat.

Overlast werd in het vorige zonale veiligheidsplan verengd tot het aandachtspunt drugs. In het nieuwe zonaal veiligheidsplan willen we prioritair aandacht schenken aan het rondhanggedrag van jongeren, wat aanleiding geeft (of kan geven) tot overlast en onrust bij mensen en in bepaalde buurten. Het is een leefbaarheidsprobleem dat hoog scoort in veiligheidsbevragingen.

Rondhanggedrag of ‘hangjongeren’ is een term die meer een negatieve invulling krijgt = overlast. Een groep hangjongeren die overlast bezorgt ‘hangen het letterlijk uit’ en de wekelijkse operationele briefing van onze politiezone staat er bol van, zeker tijdens de vakantieperiodes. Sommigen onder hen veroorzaken ook effectief overlast en een aantal zit al zeer vroeg in de criminele sfeer (bv. De Bende van Mortsel).

De aandacht zal gevestigd worden op de groep hangjongeren die als ‘hinderlijk’ en ‘overlast gevend’ worden beschouwd. Het storende gedrag vertaalt zich in luidruchtigheid, provocatie en intimidatie en (beperkte) vernielingen en andere (lichtere) vormen van criminaliteit. De overlast gevende groep

jongeren vertoont vaak (beginnend) probleemgedrag, bv. Overmatig drank- en druggebruik. Een deel van de overlast gevende groep heeft bovendien te maken met problemen thuis en/of school.

Rondhanggedrag of hangjongeren is een fenomeen dat altijd heeft bestaan en waarbij het streven naar duurzame oplossingen goed is én voor de jongeren én voor de buurt. Informatiedeling en overleg in vaste structuren, samenwerking op het terrein en opvolging: het toepassen van een actieplan 'op maat van de jongere en zijn omgeving, inclusief de gezinscontext.

3.4.2 Strategische prioriteiten Optimale bedrijfsvoering 2020 – 2025

3.4.2.1 De kwaliteit van de processen-verbaal

De kwaliteit van de processen-verbaal binnen de politiezone Minos kan beter. De kwaliteit van een proces-verbaal bepaalt mee of een verdachte al dan niet vervolgd wordt. Kwaliteit is belangrijk, zeker als we zien dat een proces-verbaal het enige tastbare product van een politiedienst is.

Een proces verbaal passeert vele handen, zowel intern als extern. Het is het visitekaartje van de opsteller, maar ook in eerste instantie van de politiezone.

Het tijdig afwerken van een proces verbaal is cruciaal als je naar kwaliteit kijkt. Elke dag dat een proces verbaal blijft liggen verliest het aan kwaliteit. Vooral naar de kwaliteit van de vaststellingen. Een geheugen is immers niet onbeperkt en details kunnen heel belangrijk zijn voor verder onderzoek en vervolging.

In de MFO3 is bepaald dat de basisgegevens voor het einde van de dienst dienen gevat te worden en dat een proces verbaal binnen de drie weken moet afgewerkt zijn. De MFO3 is voor de politie een wettelijke basis en dus verplicht te volgen = dwingend.

Ook in de omzendbrief CP3 staat kwaliteitszorg centraal.

3.4.2.2 Uitwerken opdrachtbrief korpschef

Op het ogenblik van het aantreden van de nieuwe korpschef, HCP Siegfried Mertens, had de politiezone Minos net een reorganisatie achter de rug. Bij de hertekening van onze politieorganisatie werd getracht een antwoord te geven op de problemen waarmee de politiezone in het verleden werd geconfronteerd; met de maatschappelijke context en met de huidige visie op politiewerk. Een belangrijk element dat steeds terugkeerde was de informatie gestuurde politiezorg waarbij gestreefd wordt om de politionele capaciteit zo efficiënt en effectief mogelijk in te zetten. Het organogram werd aangepast met als hoofdmotief de medewerkers terug naar hun kerntaak te oriënteren. Er werd een eerste aanzet gegeven tot het uitschrijven en afstemmen op elkaar van een aantal werkprocessen.

Vertrekkende vanuit deze reorganisatie en van uit de persoonlijke betrokkenheid wil de huidige korpschef een beleid ontwikkelen waarbij het belang van het respecteren van de mensenrechten in het politiewerk wordt benadrukt. Veel aandacht gaat uit naar een groeiende professionaliteit in het politiewerk met dienstverlening in een centrale rol. Blijven werken aan een integere politie is belangrijk en dit alles met een leiderschapstijl die wordt gekenmerkt door aanspreekbaarheid en luisterbereidheid.

Op het strategisch seminarie 2018, dat doorging op 3 en 4 mei 2018, werd de opdrachtbrief van de korpschef besproken. Hieruit werden 10 strategische doelstellingen geconcretiseerd. Deze zijn te rangschikken binnen zeven domeinen : cultuur – processen – dienstverlening – menselijk kapitaal – technologie – visie, missie, waarden – leiderschap en respectvol verantwoord.

Binnen de krijtlijnen van het volgende zonaal veiligheidsplan wordt verdere uitwerking gegeven aan deze doelstellingen.

Bepaalde strategische doelstellingen, zoals procesmatig werken, werden in het vorige ZVP 2014-2017 reeds weerhouden als prioriteit in het kader van de (interne) werking en dienstverlening.

In het strategisch seminarie 2017 werken enkele primaire en ondersteunende processen benoemd en uitgeschreven.

Ook de bestaande VMW werden in het voorjaar 2018 onder handen genomen. Hiervoor werd een representatieve werkgroep samengesteld. Deze werkgroep werd begeleid door een externe deskundige en de resultaten werden eerst voor het politiecollege en in latere instantie aan heel het korps gepresenteerd.

3.5 Communicatiebeleid

3.5.1 Externe communicatie

De externe communicatie wil de relatie tussen politie en bevolking bevorderen door het politie-imago uit te stralen, door drempelverlagend te werken en door de burgers voortdurend te informeren.

Sinds 2017 is onze politiezone actief op sociale media (facebook en twitter) en het is de bedoeling om dit uit te breiden naar andere communicatieplatformen zoals Instagram.

Via sociale media communiceert de zone over nieuwigheden, acties, interessante ontwikkelingen, resultaten, verloren voorwerpen,....

De zone deelt ook preventie- en andere nuttige tips via sociale media. Actuele onderwerpen en belangrijke gebeurtenissen kunnen via gemeentelijke informatiebladen een groter publiek bereiken. Een structureel overleg en samenwerking met externe partners is ook hier aangewezen.

De website is het uitverkoren medium om de organisatie aan de buitenwereld voor te stellen. Onze website wordt regelmatig aangepast / geactualiseerd.

De externe communicatie manifesteert zich in eerste instantie door de dagelijkse contacten met de pers. Het team van perswoordvoerders werd uitgebreid van twee naar vijf mensen. Onze perswoordvoerders verstrekken informatie aan de pers over feiten van gerechtelijke en bestuurlijk aard, binnen de afspraken en de bestaande onderrichtingen.

Op dit ogenblik wordt er gewerkt aan de ontwikkeling van een eigen huisstijl. De resultaten hiervan zullen zichtbaar zijn vanaf 2020.

‘Goed communiceren’ is meer dan alleen een aandachtspunt : het opmaken van een communicatieplan is een eerste aanzet tot een uitgewerkt communicatiebeleid.

3.5.2 Interne communicatie

De interne communicatie draagt bij tot de goede (samen) werking van de organisatie in een transparante omgeving waar betrokkenheid een belangrijke waarde is. Het intranet is hiervoor een geschikt medium.

Er wordt wekelijks een korps briefing georganiseerd waar de belangrijkste gebeurtenissen van de afgelopen week worden besproken en waar politionele informatie in een bredere context wordt gedeeld. Zowel operationele- als Ca. logmedewerkers zijn welkom op deze briefing. Ze wordt ook digitaal ter beschikking gesteld op intranet.

Recent werd er gestart met de '9-uren mis' : een dagelijks follow-up moment van meldingen en feiten van de afgelopen 24 uur. Belangrijk hier is de opvolging van bepaalde vaststellingen of tussenkomsten. Op dit kort overlegmoment is een vertegenwoordiger uit elke afdeling in onze organisatie aanwezig.

3.6 Actieplannen

De concrete initiatieven / engagementen van de verschillende partners bij een multidisciplinaire aanpak worden uitgewerkt in de zonale actieplannen waarbij de transversale thema's (zie nota procureur des konings : veiligheidsbeleid 2020 – 2025) als een rode draad door de doelstellingschema's lopen.

Dynamische beeldvorming en de vertaling hiervan in een stuurbord maakt het mogelijk om de fenomenen, die in dit zonaal veiligheidsplan werden vastgelegd als prioritair te behandelen, te monitoren en zo nodig bij te sturen. Het laat ook toe om op een soepele manier een strategie en de afhandelingswijze te bepalen (gerechtelijk en/of bestuurlijk). De Zonale Veiligheidsraad is het geschikte forum om de keuzes te bepalen.

Het is de bedoeling om snel, gericht en projectmatig te (re)ageren op deze fenomenen.

Er wordt ook meer aandacht gegeven aan de middelen en mogelijkheden die de bestuurlijke overheid heeft om in te grijpen op onveiligheidsfenomenen = bestuurlijk handhavingsrecht.

Het denken over een multidisciplinaire samenwerking evolueert naar een gerichte ketenaanpak waarbij wordt afgestapt van een enge 'curatieve ingreep' en waar wordt gekeken naar de ruimere samenlevingsproblematiek waarbij er zowel een veiligheids- als hulpverleningsvraag is. De input van gespecialiseerde diensten is hierbij aangewezen.

Er moet een blijvende aandacht zijn voor de correcte bejegening van slachtoffers van misdrijven en hun verwanten. Op de verschillende echelons (politie, parket, Justitiehuisen) moeten werkprocessen nog meer op elkaar worden afgestemd en dit met het oog op het onthaal van slachtoffers en een juiste informatiedoorstroming.

Handelen op basis van dynamische beeldvorming (stuurbord) betekent dat de traditionele actieplannen met een vooraf bepaald resultaat en -uitgeschreven traject niet meer werken.

Bijgevolg dringt een flexibel alternatief zich op. Agile is zo'n alternatief : het is een methode die ruimte laat voor flexibiliteit en tegelijk helpt structureren =snel inspelen op veranderingen.

Ook in de Agile methode wordt het belang van beeldvorming en informatie-uitwisseling onderstreept.

Deze methodiek voor projectmanagement is afkomstig uit de IT wereld en wordt op dit ogenblik nog maar zeer beperkt toegepast in politie organisaties. Het vergt nog wel voorbereiding, niet alleen inzake opleiding maar ook met betrekking tot de manier waarop onze organisatie is gestructureerd. In de periode van het volgende zonaal veiligheidsplan willen wij hiermee aan de slag.

3.7 Goedkeuring van het plan

Het voorliggende zonaal veiligheidsplan werd besproken en goedgekeurd in de vergadering van de zonale veiligheidsraad dd. 24/09/2019.

Voor kennisname van het bovenstaande en voor akkoord met het huidige zonaal veiligheidsplan	
Datum zitting ZVR	24 september 2019
Leden zonale veiligheidsraad	Handtekening
Dis Van Berckelaer Burgemeester Borsbeek Voorzitter politiecollege	
Franky De Keyzer Procureur des Konings	
Koen T'Sijen Burgemeester Boechout	
Erik Broeckx Burgemeester Mortsels	
Ivo Wynants Burgemeester Wijnegem	
Frank Gys Burgemeester Wommelgem	
Jean-Claude Gunst Directeur-Coördinator Federale Politie	
Stanny De Vlioger Gerechtelijk directeur Federale Politie	
Siegfried Mertens Korpschef	

